

## สารบัญ

บทคัดย่อ .....	(5)
ABSTRACT .....	(7)
مستخلص.....	(9)
กิตติกรรมประกาศ .....	(11)
สารบัญ.....	(12)
รายการตาราง .....	(14)
รายการภาพประกอบ.....	(17)
การปรีวรรตพัญชนะอาหรับ-ไทย.....	(18)
การปรีวรรตพัญชนะอาหรับ-อังกฤษ .....	(20)
บทที่ 1 บทนำ.....	1
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา .....	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	6
1.3 คำถามการวิจัย .....	7
1.4 ความสำคัญและประโยชน์การวิจัย .....	7
1.5 กรอบแนวคิดการวิจัย.....	8
1.6 ข้อตกลงเบื้องต้น.....	9
1.7 นิยามศัพท์เฉพาะ .....	10
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	12
2.1 สภาพทั่วไปของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม .....	12
2.1.1 ประวัติโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม .....	12
2.1.2 การบริหารใน โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม .....	15
2.2 แนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับการดำเนินการตามกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์.....	18
2.2.1 ความหมายและแนวคิดการบริหารเชิงกลยุทธ์ .....	18
2.2.2 ความสำคัญของการบริหารเชิงกลยุทธ์ .....	29
2.2.3 หลักการของการบริหารเชิงกลยุทธ์ .....	31
2.2.4 บทบาทของผู้บริหารในการบริหารเชิงกลยุทธ์ .....	32
2.2.5 การบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนาการศึกษาอิสลาม .....	33
2.3 กระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์.....	41

2.3.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของโรงเรียน.....	63
2.3.2 การกำหนดทิศทางของโรงเรียน .....	70
2.3.3 การกำหนดกลยุทธ์ของโรงเรียน .....	76
2.3.4 การปฏิบัติตามกลยุทธ์ของโรงเรียน .....	84
2.3.5 การดำเนินการควบคุม ติดตามและประเมินกลยุทธ์ของโรงเรียน .....	86
2.4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	89
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....	99
3.1 แบบแผนการวิจัย .....	99
3.2 ขอบเขตการวิจัย.....	100
3.3 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	105
3.4 วิธีการสร้างเครื่องมือการวิจัย.....	107
3.5 การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	108
3.6 การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้ .....	110
บทที่ 4 ผลการวิจัย.....	111
4.1 สัญลักษณ์ที่ใช้ในการนำเสนอ .....	111
4.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	112
4.3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลระดับสภาพการดำเนินการตามกระบวนการบริหาร เชิงกลยุทธ์.....	113
4.4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบระดับสภาพการดำเนินการตามกระบวนการ การบริหารเชิงกลยุทธ์ .....	124
4.5 ผลการวิเคราะห์เกี่ยวกับปัญหาและข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินการ .....	131
4.6 ผลการสังเคราะห์ข้อมูลเพื่อประมวลข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินการตาม กระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ .....	141
บทที่ 5 สรุปผลและอภิปรายผล.....	160
5.1 สรุปผลการวิจัย .....	162
5.2 การอภิปรายผล.....	173
5.3 ข้อเสนอแนะ .....	191
บรรณานุกรม.....	193
ภาคผนวก .....	201
ประวัติผู้เขียน .....	285

## รายการตาราง

ตารางที่		หน้า
1	แสดงการวิเคราะห์และการสังเคราะห์กระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์	61
2	แสดงจำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างผู้อำนวยการ โรงเรียน หัวหน้าฝ่ายบริหารงาน และตัวแทนครูผู้สอน ใน โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม สำนักงานการศึกษาเอกชนจังหวัดปัตตานี	103
3	แสดงจำนวนกลุ่มเป้าหมายที่ใช้ในการสัมภาษณ์จำแนกตามขนาดโรงเรียน	105
4	กำหนดการสัมภาษณ์ผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม สังกัดสำนักงานการศึกษาเอกชนจังหวัดปัตตานี	109
5	แสดงจำนวนและร้อยละเกี่ยวกับสภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม	112
6	แสดงค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับสภาพการดำเนินการตามกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ของ โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม โดยภาพรวมและรายด้าน	114
7	แสดงค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับสภาพการดำเนินการตามกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ของ โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม ด้านการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของโรงเรียน	115
8	แสดงค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับสภาพการดำเนินการตามกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ของ โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม ด้านการกำหนดทิศทางของโรงเรียน	117
9	แสดงค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับและระดับสภาพการดำเนินการตามกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ของ โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม ด้านการกำหนดกลยุทธ์ของโรงเรียน	119
10	แสดงค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับและระดับสภาพการดำเนินการตามกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ของ โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม ด้านการปฏิบัติตามของโรงเรียน	121
11	แสดงค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับสภาพการดำเนินการตามกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ของ โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม ด้านการดำเนินการควบคุม ติดตามและการประเมินกลยุทธ์	123

ตารางที่		หน้า
12	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการเปรียบเทียบระดับสภาพการดำเนินการตามกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม โดยจำแนกตามตำแหน่ง	125
13	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการเปรียบเทียบระดับสภาพการดำเนินการตามกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม โดยจำแนกตามอายุ	126
14	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการเปรียบเทียบระดับสภาพการดำเนินการตามกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม โดยจำแนกตามระดับการศึกษา	127
15	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการเปรียบเทียบระดับสภาพการดำเนินการตามกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม โดยจำแนกตามประสบการณ์การทำงาน	129
16	ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการเปรียบเทียบระดับสภาพการดำเนินการตามกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม โดยจำแนกตามขนาดของโรงเรียน	130
17	แสดงความถี่ของปัญหาและข้อเสนอแนะแนวการดำเนินการตามกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม สังกัดสำนักงานการศึกษาเอกชนจังหวัดปัตตานี ทั้ง 5 ด้านคือ ด้านการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของโรงเรียน ด้านการกำหนดทิศทางของโรงเรียน ด้านการกำหนดกลยุทธ์ของโรงเรียน ด้านการปฏิบัติตามกลยุทธ์ของโรงเรียน และด้านการดำเนินการ ควบคุม ติดตามและประเมินกลยุทธ์ของโรงเรียน	131
18	แสดงผลการสังเคราะห์ประมวลผลข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินการตามกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม ด้านการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของโรงเรียน	141
19	แสดงผลการสังเคราะห์ประมวลผลข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินการตามกระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม ด้านการกำหนดทิศทางของโรงเรียน	144

ตารางที่		หน้า
20	แสดงผลการสังเคราะห์ประมวลผลข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินการตาม กระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม ด้านการกำหนดกลยุทธ์ของโรงเรียน	148
21	แสดงผลการสังเคราะห์ประมวลผลข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินการตาม กระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม ด้านการปฏิบัติตามกลยุทธ์ของโรงเรียน	152
22	แสดงผลการสังเคราะห์ประมวลผลข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินการตาม กระบวนการบริหารเชิงกลยุทธ์ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม ด้านการดำเนินการควบคุม ติดตามและประเมินกลยุทธ์ของโรงเรียน	155

Prince of Songkla University  
Pattani Campus

## รายการภาพประกอบ

ภาพประกอบที่		หน้า
1	กรอบแนวคิดการวิจัย.....	8
2	แสดงขั้นตอนหรือกระบวนการในการบริหารเชิงกลยุทธ์.....	43
3	แสดงองค์ประกอบพื้นฐานของกระบวนการจัดการเชิงกลยุทธ์.....	44
4	แสดงกระบวนการจัดการเชิงกลยุทธ์.....	44
5	แสดงประเด็นสำคัญของสภาพแวดล้อมภายนอก.....	65
6	แสดงประเด็นสำคัญของสภาพแวดล้อมภายใน.....	67
7	แสดงตัวอย่างกระบวนการสร้างวิสัยทัศน์.....	72
8	แสดงตัวอย่างการกำหนดผลผลิตหลักและเป้าหมายผลผลิตหลักระยะ 4 ปี	75
9	แสดงตัวอย่างตารางสรุปค่าน้ำหนักคะแนน.....	78
10	แสดงตารางสัมพันธที่สร้างตามข้อมูลตารางวิเคราะห์ค่าน้ำหนักคะแนน	79
11	แสดงตารางสัมพันธ์แสดงการจับคู่ปัจจัยของสภาพแวดล้อม.....	79
12	แสดงตารางความสัมพันธ์องค์ประกอบที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์.....	81
13	แสดงตัวอย่างรูปแบบการเขียนกลยุทธ์.....	83
14	แสดงแบบการวิจัย.....	99
15	แสดงประมวลข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินการตามกระบวนการ บริหารเชิงกลยุทธ์.....	159