

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ	5
ABSTRACT	6
مستخلص	7
กิตติกรรมประกาศ	8
ตารางการปริวรรตอักษร	9
สารบัญ	13
สารบัญตาราง	16
สารบัญภาพ	21
บทที่ 1 บทนำ	22
ปัญหาที่มาและความสำคัญของการวิจัย	22
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	25
คำถามการวิจัย	26
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	26
ขอบเขตของการวิจัย	27
กรอบแนวคิดของการวิจัย	29
สัญลักษณ์	30
นิยามศัพท์เฉพาะ	30
บทที่ 2 แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	33
โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม	33
การจัดการศึกษาเอกชนในจังหวัดสตูล	38
แนวคิดเกี่ยวกับการวางแผน	42
แนวคิดพื้นฐานเกี่ยวกับการวางแผน	42
ความหมายของการวางแผน	44
ความสำคัญของแผน	45
ลักษณะของแผนที่ดี	46
ประเภทของแผนที่จัดขึ้นในโรงเรียน	47

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
การวางแผนกลยุทธ์	48
ความหมายของการวางแผนกลยุทธ์	48
ความสำคัญของการวางแผนกลยุทธ์	49
ขั้นตอนการวางแผนกลยุทธ์	51
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	59
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย</b>	<b>68</b>
ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย	68
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	69
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	72
การเก็บรวบรวมข้อมูล	74
การวิเคราะห์ข้อมูล	74
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล	75
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล</b>	<b>76</b>
วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไป	77
วิเคราะห์สภาพการใช้กลยุทธ์การบริหาร โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัด สตูล	80
เปรียบเทียบสภาพการใช้กลยุทธ์การบริหาร โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามใน จังหวัดสตูลจำแนกตามตัวแปร	87
วิเคราะห์แบบสอบถามปลายเปิดเกี่ยวกับปัญหาและข้อเสนอแนะในการใช้กลยุทธ์การ บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล	111
วิเคราะห์แบบสอบถามปลายเปิดเกี่ยวกับความคิดเห็นในการใช้กลยุทธ์การบริหาร โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล	115
<b>บทที่ 5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ</b>	<b>120</b>
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	120
วิธีดำเนินการวิจัย	121
สรุปผลการวิจัย	123
การอภิปรายผล	128

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
ข้อเสนอแนะ	134
บรรณานุกรม	136
ภาคผนวก	140
ภาคผนวก ก หนังสือขอความอนุเคราะห์	141
ภาคผนวก ข เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	145
ภาคผนวก ค การหาคุณภาพของเครื่องมือ	154
ภาคผนวก ง รายนามผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ	159
รายนามผู้บริหารที่ให้สัมภาษณ์	161
ประวัติผู้เขียน	162

Prince of Songkla University  
Pattani Campus

## สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	แสดงรายชื่อ จำนวนนักเรียน และจำนวนครู โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม ในจังหวัดสตูล	69
2	แสดงจำนวน โรงเรียนที่มีในแต่ละอำเภอ	71
3	แสดงกลุ่มตัวอย่างจากการสุ่มในแต่ละอำเภอ	72
4	จำนวนและร้อยละข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามตัวแปรเพศ	77
5	จำนวนและร้อยละข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามตัวแปรอายุ	78
6	จำนวนและร้อยละข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามตัวแปร ระดับการศึกษา	78
7	จำนวนและร้อยละข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามตัวแปร ตำแหน่ง	79
8	จำนวนและร้อยละข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามตัวแปร ประสบการณ์การทำงาน	79
9	จำนวนและร้อยละข้อมูลทั่วไปจำแนกตามตัวแปรขนาดของโรงเรียน	80
10	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล	80
11	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล ด้านการ เตรียมการวางแผน	81
12	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล ด้านการจัดทำ แผน	82
13	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล ด้านการนำ แผนไปสู่การปฏิบัติ	84
14	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล ด้านการ ปรับปรุงแผน	86

**สารบัญชิตาราง (ต่อ)**

ตารางที่		หน้า
15	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัว แปรเพศ	87
16	การวิเคราะห์เปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน เอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัวแปรเพศ	88
17	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัว แปรอายุ	88
18	การวิเคราะห์เปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน เอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัวแปรอายุ	89
19	การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน เอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัวแปรอายุเป็น รายคู่ โดยภาพรวม	90
20	การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน เอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัวแปรอายุเป็น รายคู่ ด้านการเตรียมการวางแผน	91
21	การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน เอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัวแปรอายุเป็น รายคู่ ด้านการจัดทำแผน	92
22	การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน เอกชนสอนศาสนา อิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัวแปรอายุ เป็นรายคู่ด้านการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ	92
23	การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน เอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัวแปรอายุเป็น รายคู่ ด้านการปรับปรุงแผน	93
24	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัว แปรระดับการศึกษา	93

**สารบัญตาราง (ต่อ)**

<b>ตารางที่</b>		<b>หน้า</b>
25	การวิเคราะห์เปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน เอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัวแปรระดับ การศึกษา	94
26	การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน เอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัวแปรระดับ การศึกษาเป็นรายคู่ โดยภาพรวม	95
27	การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน เอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัวแปรระดับ การศึกษา เป็นรายคู่ ด้านการจัดทำแผน	96
28	การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน เอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัวแปรระดับ การศึกษาเป็นรายคู่ ด้านการปรับปรุงแผน	97
29	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัว แปรระดับการศึกษา	97
30	การวิเคราะห์เปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน เอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัวแปรตำแหน่ง	98
31	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัว แปรประสบการณ์การทำงาน	99
32	การวิเคราะห์เปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน เอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัวแปร ประสบการณ์ทำงานตารางที่ 31 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์	100
33	การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน เอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัวแปร ประสบการณ์การทำงาน	101

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
34	การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน เอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัวแปร ประสิทธิภาพการทำงาน เป็นรายคู่ ด้านการเตรียมการวางแผน	102
35	การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน เอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัวแปร ประสิทธิภาพการทำงาน เป็นรายคู่ ด้านการจัดทำแผน	102
36	การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน เอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัวแปร ประสิทธิภาพการทำงานเป็นรายคู่ ด้านการนำไปสู่การปฏิบัติ	103
37	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตาม ขนาดของโรงเรียน	104
38	การวิเคราะห์เปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียน เอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล จำแนกตามตัวแปรขนาด ของโรงเรียน	105
39	แสดงความถี่ของข้อคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาในการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของ โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล ด้านการเตรียมการ วางแผน	106
40	แสดงความถี่ของข้อคิดเห็นเกี่ยวกับข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาในการ ดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามใน จังหวัดสตูล ด้านการเตรียมการวางแผน	106
41	แสดงความถี่ของข้อคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาในการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของ โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล ด้านการจัดทำแผน	107
42	แสดงความถี่ของข้อคิดเห็นเกี่ยวกับข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาในการ ดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามใน จังหวัดสตูล ด้านการจัดทำแผน	108

**สารบัญชิตาราง (ต่อ)**

<b>ตารางที่</b>		<b>หน้า</b>
43	แสดงความถี่ของข้อคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาในการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของ โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล ด้านการนำแผน ไปสู่การปฏิบัติ	108
44	แสดงความถี่ของข้อคิดเห็นเกี่ยวกับข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาในการ ดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามใน จังหวัดสตูล ด้านการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ	109
45	แสดงความถี่ของข้อคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาในการดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล ด้านการ ปรับปรุงแผน	110
46	แสดงความถี่ของข้อคิดเห็นเกี่ยวกับข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาในการ ดำเนินงานวางแผนกลยุทธ์ของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามใน จังหวัดสตูล ด้านการปรับปรุงแผน	110
47	แสดงความถี่เกี่ยวกับความคิดเห็นของสภาพปัจจุบันในการใช้กลยุทธ์การบริหาร โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล	111
48	แสดงความถี่เกี่ยวกับความคิดเห็นลักษณะเพื่อความเป็นเลิศของการใช้ กลยุทธ์การบริหารโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล	113
49	แสดงความถี่เกี่ยวกับความคิดเห็นในเรื่องปัจจัย/องค์ประกอบที่เกี่ยวข้องกับการ ใช้กลยุทธ์การบริหารโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัด สตูล	114
50	แสดงความถี่เกี่ยวกับความคิดเห็นในเรื่องแนวทางการนำกลยุทธ์ไปใช้เพื่อ พัฒนาการบริหารโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดสตูล ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น	114



## สารบัญภาพประกอบ

ภาพประกอบ		หน้า
1	แสดงกรอบแนวคิดของการวิจัย	29
2	แสดงความสัมพันธ์ของแผน แผนงานและโครงการ	43
3	การวิเคราะห์สภาพโรงเรียนเพื่อหาแนวทางการจัดการศึกษาโดยใช้ เทคนิค SWOT	54

Prince of Songkla University  
Pattani Campus