

บทที่ 1

บทนำ

ที่มาและความสำคัญ

จังหวัดชายแดนใต้เป็นอีกพื้นที่หนึ่งของประเทศไทยที่มีลักษณะพิเศษมากกว่าท้องถิ่นอื่นๆ เนื่องจากสถานการณ์ความขัดแย้งในจังหวัดชายแดนภาคใต้เกิดขึ้นมาอย่างต่อเนื่อง รัฐบาลในสมัยนั้นจึง วิเคราะห์การแก้ไขปัญหาภัยคุกคามโดยการพัฒนาการปราบปราม และมีนโยบายการแก้ปัญหา เป็น 2 ด้านคือ การพัฒนา และการปราบปราม จึงมีการก่อตั้งองค์กรภายใต้ชื่อว่า “ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้” เนื่องจากสภาพภูมิศาสตร์ที่ห่างไกลจากศูนย์กลางการบริหารราชการส่วนภาคกลาง พื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ประกอบด้วย จังหวัดปัตตานี ยะลา นราธิวาส สตูล และสงขลา ประสบ ปัญหาด้านความมั่นคง อันมีผลกระทบต่อกำลังคนแห่งชาติ และความสงบสุขของประชาชนโดย ส่วนรวม

จากสภาพปัญหาการว่างงานของประชาชนในจังหวัดชายแดนภาคใต้ที่ผ่านมาศูนย์อำนวยการ บริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต.) ได้จัดทำโครงการบัณฑิตอาสาพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนให้ยั่งยืน หรือเรียกอีกอย่างหนึ่งคือ บัณฑิตอาสาพัฒนามาตรฐาน มีการแก้ไขปัญหาการว่างงานมาตั้งแต่ปี 2552 จนถึงปัจจุบัน โดยการคัดเลือกผู้ว่างงานที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรีที่มีจิตอาสาประสงค์จะทำงานใน ถิ่นมาตรฐานของตนเอง คัดเลือกจากครอบครัวผู้ได้รับผลกระทบมีฐานะยากจน หรือจากบัญชีครอบครัว ชาقة (การบริจาค) หรือครอบครัวผู้ด้อยโอกาส โดยการรับรองจากผู้นำ 4 เสาหลักของหมู่บ้าน ประกอบด้วย เสาหลักที่ 1 กำนันผู้ใหญ่บ้าน เสาหลักที่ 2 ผู้นำศาสนา เสาหลักที่ 3 ผู้นำท้องถิ่น เสาหลักที่ 4 ประษฐ์ชาวบ้าน ด้วยวิธีการจ้างเหมาบริการ เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือประชาชนร่วมกับทาง ราชการในการเข้าไปบริการ พัฒนา และแก้ไขปัญหาต่างๆ ในพื้นที่ หมู่บ้าน และการพัฒนาศักยภาพ บัณฑิตให้เป็นผู้นำรุ่นใหม่ โดยดำเนินการภายใต้กรอบแนวคิด บัณฑิตอาสา ผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง จิตอาสา ผู้กล้า พัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมทั้งเสริมทักษะในการประกอบอาชีพและการพัฒนา เศรษฐกิจชุมชนให้ยั่งยืนตลอดจนนำองค์ความรู้ที่ได้รับไปเผยแพร่ให้ประชาชนในหมู่บ้านได้รับทราบ ประกอบกับบัณฑิตอาสาพัฒนามาตรฐานมีเหล่านี้เป็นบุคคลในพื้นที่จะเป็นผู้ช่วยเสริม และประสานให้ เจ้าหน้าที่ของรัฐสามารถลงปฏิบัติงานในพื้นที่หมู่บ้าน ตำบล ซึ่งจะเป็นการลดช่องว่างระหว่างรัฐกับ ประชาชน นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างงานให้กับบุคคลในพื้นที่ และเป็นการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของ คนในพื้นที่ให้เข้ามายังแก้ไขปัญหาในพื้นที่ของตนเอง ผลลัพธ์คือการสร้างความเข้มแข็งของหมู่บ้าน ตำบล

สร้างความเชื่อมั่นของประชาชนที่มีต่อรัฐ และท้ายสุดประชาชนจะมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น (ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้, 2557)

การขับเคลื่อนการปฏิบัติงานบันทึกอาสาพัฒนา mataku มีไปสู่เป้าหมายดังกล่าวนั้น ต้องอาศัย “คน” หรือทรัพยากรมนุษย์ในองค์กร ที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม และจริยธรรม เป็นพลังในการขับเคลื่อนภารกิจไปตามศักยภาพ บทบาทและอำนาจหน้าที่ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กรที่วางไว้ กล่าวได้ว่า “คน” เป็นปัจจัยทางยุทธศาสตร์ (Strategic Factor) ที่สำคัญที่สุดในกระบวนการบริหาร และการพัฒนาในโลกแห่งการแข่งขันในยุคของข้อมูลข่าวสาร เทคโนโลยี และสารสนเทศในปัจจุบัน (ธงชัย สันติวงศ์, 2546) เพราะว่าคนเป็นปัจจัยที่สำคัญที่จะทำให้การปฏิบัติงานสามารถขับเคลื่อนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งต้องอาศัยความคิดของคนในการดำเนินงาน และเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญที่สุดที่จะมีผลกับองค์กร ถ้าหากองค์กรได้ขาดบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถและขาดประสิทธิภาพในการทำงาน หรือไม่สามารถบริหารจัดการบุคลากรให้มีศักยภาพได้ จะทำให้การบริหารงานไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ ดังนั้นการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของคนในองค์กร จึงเป็นเรื่องที่มีความสำคัญ เพื่อส่งผลให้ภารกิจขององค์กรบรรลุตามเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

การปฏิบัติงานของบันทึกอาสาพัฒนา mataku ในช่วงที่ผ่านมา ได้ดำเนินงานตามภารกิจมอบหมายจากศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต.) ด้วยกัน 3 ส่วน คือ 1) ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์งานพัฒนาของศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต.) ในพื้นที่หมู่บ้าน ตำบล โดยตรวจสอบติดตาม ความก้าวหน้าของการดำเนินงานโครงการกิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ 2) ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดเก็บข้อมูลของหมู่บ้าน ตำบล ตามศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต.) กำหนดเพื่อใช้ในการบริหารจัดการงานของศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต.) ในลักษณะ (Area Based) รวมทั้งการสำรวจ ตรวจสอบ และรายงาน ความเป็นอยู่ของหมู่บ้าน ตำบล เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการพัฒนาตามอำนาจหน้าที่ของ ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต.) และผู้บริหาร ตลอดจนการรวบรวมปัญหาความต้องการ และข้อเสนอแนะของประชาชนในพื้นที่เพื่อเสนอให้ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต.) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปใช้ประโยชน์ 3) ปฏิบัติงานสนับสนุนภารกิจของศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต.) ได้แก่ งานสื่อสารทำความเข้าใจและประชาสัมพันธ์ ระหว่างศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต.) กับหมู่บ้านรูปแบบผู้สื่อข่าวยุติธรรมชุมชน และโฆษณาหมู่บ้าน งานประสานการช่วยเหลือเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นทุตสันติภาพประจำหมู่บ้าน ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัด

ชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต.) ซึ่งในการปฏิบัติงานนั้นจะต้องพบร่องรอยหาอุปสรรคต่างๆ มากมาย เช่น ประชาชนในหมู่บ้านส่วนใหญ่ไม่ให้ความร่วมมือในการทำการประชาคมหมู่บ้าน ปัญหาความขัดแย้งระหว่างผู้นำกับประชาชนบางพื้นที่ ปัญหาสถานที่การปฏิบัติงาน ปัญหาการขาดแคลนอุปกรณ์สำนักงานในการจัดทำเอกสาร และรวมถึงการกำหนดหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้บันทึกอาสาพัฒนามาตุภูมิทำงานไม่ได้อย่างเต็มศักยภาพ อีกประการหนึ่งที่สำคัญคือการปฏิบัติงานของบันทึกอาสาพัฒนามาตุภูมินั้น จะต้องเข้าใจงาน เข้าใจประชาชน เข้าใจบริบทชุมชนหรือหมู่บ้านของตน อันจะนำไปสู่การบรรลุผลสำเร็จในการปฏิบัติงาน โดยที่ผ่านมานั้นบันทึกอาสาพัฒนามาตุภูมิได้รับการอบรมและมีการประชุมอยู่ทุกเดือน เพื่อให้บันทึกอาสาฯ ทราบถึงการทำงาน และมีความรู้ความสามารถ ทักษะในด้านต่างๆ นำไปใช้ในการปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่ (ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้, 2557)

ทั้งนี้บันทึกอาสาพัฒนามาตุภูมิในจังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นบุคลากรหนึ่งในองค์กรภายใต้ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ ที่จะต้องปฏิบัติงานอยู่ในพื้นที่มาตุภูมิของตนเอง ดังนั้นแล้ว เป้าหมายขององค์กรที่ต้องการให้บุคลากรในพื้นที่สามารถปฏิบัติงานตามเป้าหมายโดยเน้นคุณภาพชีวิต ของประชาชนในพื้นที่ให้ดีขึ้นนั้นต้องมีบุคลากรที่มีศักยภาพในการขับเคลื่อนงานได้อย่างคล่องแคล่ว รวดเร็ว และรวดเร็วในการมอบหมายงาน ผู้วิจัยจึงเล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติงานของบันทึกอาสาพัฒนามาตุภูมิในจังหวัดชายแดนภาคใต้ว่า ควรมีการประเมินและวิเคราะห์สภาพปัญหา ศักยภาพการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดแนวทางในการพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของบันทึกอาสาพัฒนามาตุภูมิในจังหวัดชายแดนภาคใต้ให้มีประสิทธิภาพที่ดี และประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

คำถามในการศึกษา

1. ผลการประเมินศักยภาพการปฏิบัติงานของบันทึกอาสาพัฒนามาตุภูมิในจังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นอย่างไร
2. สภาพปัญหาศักยภาพการปฏิบัติงานของบันทึกอาสาพัฒนามาตุภูมิในจังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นอย่างไร
3. แนวทางการพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของบันทึกอาสาพัฒนามาตุภูมิในจังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นอย่างไร

วัตถุประสงค์ในการศึกษา

1. เพื่อประเมินศักยภาพการปฏิบัติงานของบัณฑิตอาสาพัฒนามาตรฐานในจังหวัดชายแดนภาคใต้
2. เพื่อวิเคราะห์สภาพปัญหาการปฏิบัติงานของบัณฑิตอาสาพัฒนามาตรฐานในจังหวัดชายแดนภาคใต้
3. เพื่อหาแนวทางการพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของบัณฑิตอาสาพัฒนามาตรฐานในจังหวัดชายแดนภาคใต้

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. นำผลการประเมินศักยภาพการปฏิบัติงานของบัณฑิตอาสาพัฒนามาตรฐานในจังหวัดชายแดนภาคใต้ มาสร้างแผนการดำเนินงานให้เกิดรูปธรรมที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น
2. นำผลการวิเคราะห์สภาพปัญหาศักยภาพการปฏิบัติงานของบัณฑิตอาสาพัฒนามาตรฐานในจังหวัดชายแดนภาคใต้ มาปรับปรุงและพัฒนาสร้างระบบการจัดการที่ดียิ่งขึ้น
3. นำแนวทางการพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของบัณฑิตอาสาพัฒนามาตรฐานในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ไปใช้ในการปฏิบัติงานได้เต็มศักยภาพมากยิ่งขึ้น

ขอบเขตของการศึกษา

ผู้ศึกษาได้กำหนดขอบเขตการศึกษา ดังนี้

1. ขอบเขตด้านเนื้อหาการศึกษา

การศึกษารั้งนี้ผู้วิจัยมุ่งศึกษาการพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของบัณฑิตอาสาพัฒนามาตรฐานในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ปัจจุบัน ยะลา นราธิวาส สตูล และ 4 อำเภอจังหวัดสงขลา (เทพา นาทวี ยะนานะ สะบ้าย้อย) โดยใช้ประเด็นการศึกษาแต่ละประเด็น ดังนี้

1.1 การประเมินศักยภาพการปฏิบัติงานของบัณฑิตอาสาพัฒนามาตรฐานในจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยแบ่งออกเป็น 4 ด้าน คือ ด้านสภาวะแวดล้อมการปฏิบัติงาน ด้านปัจจัยการปฏิบัติงาน ด้านกระบวนการปฏิบัติงาน และด้านผลลัพธ์การปฏิบัติงาน

1.2 การวิเคราะห์สภาพปัญหาการปฏิบัติงานของบัณฑิตอาสาพัฒนามาตรฐานในจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยแบ่งออกเป็น 4 ขั้นตอน คือ ขั้นตอนการวางแผนการปฏิบัติงาน ขั้นตอนการปฏิบัติงาน ขั้นตอนการตรวจสอบการปฏิบัติงาน และขั้นตอนการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงาน

1.3 แนวทางการพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของบัณฑิตอาสาพัฒนามาตรฐานในจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยวิธีการ SWOT คือ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

2. ขอบเขตด้านประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาวิจัยเป็นบัณฑิตอาสาพัฒนามาตรฐานในจังหวัดชายแดนภาคใต้ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานของบัณฑิตอาสาพัฒนามาตรฐานในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ประจำปีงบประมาณ 2560 โดยทำการเลือกกลุ่มตัวอย่างได้ดังนี้

เชิงปริมาณ

2.1 การศึกษาเชิงปริมาณผู้ให้ข้อมูลเป็นบัณฑิตอาสาพัฒนามาตรฐานในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ปัตตานี ยะลา นราธิวาส สตูล และ 4 อำเภอจังหวัดสงขลา (เทพา นาทวี จะนะ สะบ้าย้อย) จาก วิธีการสุ่มตัวอย่างใช้สูตร Taro Yamane (1973) ได้จำนวนบัณฑิตอาสาพัฒนามาตรฐานในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ทั้งหมดจำนวน 2,249 คน (ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้, 2560) ซึ่งได้แก่กลุ่มตัวอย่างจำนวน 340 คน

เชิงคุณภาพ

2.2 การศึกษาเชิงคุณภาพใช้วิธีการสัมภาษณ์เจาะลึก ผู้ให้ข้อมูลเป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับ การปฏิบัติงานของบัณฑิตอาสาพัฒนามาตรฐานในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งคัดเลือกจากผลการปฏิบัติงาน ในพื้นที่ที่บัณฑิตอาสาได้รับรางวัลบัณฑิตอาสาดีเด่น โดยเลือกสุ่มกลุ่มตัวอย่างแบบเฉพาะเจาะจง ดังนี้

2.2.1 ปลัดอำเภอ/เจ้าหน้าที่ปกครอง จำนวน 5 คน

2.2.2 กำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน จำนวน 5 คน

2.2.3 ประชาชน จำนวน 5 คน

2.2.4 ตัวแทนจังหวัดบัณฑิตอาสาพัฒนามาตรฐานในจังหวัดชายแดนภาคใต้

จำนวน 5 คน

รวมทั้งหมด 20 คน

3. ขอบเขตด้านพื้นที่

ผู้วิจัยศึกษาและเก็บรวบรวมข้อมูลในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ประกอบด้วยเขตพื้นที่ จังหวัดปัตตานี ยะลา นราธิวาส สตูล และ 4 อำเภอจังหวัดสงขลา (เทพา นาทวี จะนะ สะบ้าย้อย)

4. ขอบเขตด้านระยะเวลา

ประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพการปฏิบัติงานของบันทิตอาสาพัฒนามาตุภูมิในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งใช้ระยะเวลาในการศึกษาวิจัยระหว่างเดือน มกราคม – สิงหาคม พ.ศ. 2561 รวมระยะเวลา 8 เดือน

นิยามศัพท์ที่ใช้ในการศึกษา

การวิจัยในครั้งนี้ได้ให้นิยามศัพท์เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยเรื่องการพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของบันทิตอาสาพัฒนามาตุภูมิในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ดังนี้

ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ หมายถึง องค์กรที่รับผิดชอบงานโครงการบันทิตอาสาพัฒนามาตุภูมิในจังหวัดชายแดนภาคใต้เพื่อทำหน้าที่ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์งานพัฒนาของศอ.บต. ในพื้นที่หมู่บ้าน ตำบล ของแต่ละพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ปัจจานี ยะลา นราธิวาส สตูล และ 4 อำเภอจังหวัดสงขลา (เทพา นาทวี ยะนานะ สะบ้าย้อย)

บันทิตอาสาพัฒนามาตุภูมิ หมายถึง เป็นบุคลากรของศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ ในหมู่บ้าน ตำบล เพื่อประสานงาน ประชาสัมพันธ์ ร่วมติดตาม ตรวจสอบ ความก้าวหน้าของการดำเนินงานในโครงการ กิจกรรม ของศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการในพื้นที่

การประเมินศักยภาพการปฏิบัติงาน หมายถึง ใช้วิธีการประเมินความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของบันทิตอาสาพัฒนามาตุภูมิประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 โดยวิธีการวัดเชิงปริมาณในรูปแบบชิปปี้ โมเดล ดังนี้

CIPP Model หมายถึง รูปแบบการประเมินศักยภาพการปฏิบัติงานของบันทิตอาสาพัฒนามาตุภูมิ ในจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยใช้การประเมินในรูปแบบชิปปี้ โดยแบ่งออกได้ดังนี้

1) Context Evaluation หมายถึง การประเมินสภาพแวดล้อมหรือบริบทของการปฏิบัติงานบันทิตอาสาพัฒนามาตุภูมิในจังหวัดชายแดนภาคใต้ เช่น กิจกรรมการดำเนินงาน ความปลอดภัยในพื้นที่ เป็นต้น

2) Input Evaluation หมายถึง การประเมินปัจจัยเบื้องต้นด้านบุคลากร งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และอาคารสถานที่ที่ใช้ในการปฏิบัติงานรวมถึงความพร้อมการสนับสนุนจากชุมชน ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานบันทิตอาสาพัฒนา마ตถภูมิในจังหวัดชายแดนภาคใต้

3) Process Evaluation หมายถึง การประเมินการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์และกระบวนการขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อตรวจสอบกิจกรรมหรือกระบวนการต่างๆของการปฏิบัติงานของบันทิตอาสาพัฒนา마ตถภูมิในจังหวัดชายแดนภาคใต้

4) Product Evaluation หมายถึง การประเมินผลการดำเนินงานของบันทิตอาสาตามภารกิจของ ศอ.บต. เช่น การประชาสัมพันธ์ การเรียนรู้การปฏิบัติงาน การนำผลการดำเนินงานไปประยุกต์ใช้กับแผนดำเนินงานในอนาคต

วิเคราะห์สภาพปัจจัยการปฏิบัติงาน หมายถึง ลักษณะการปฏิบัติงานของบันทิตอาสาในปีงบประมาณ 2560 มีสภาพปัจจัยการทำงานวิเคราะห์เป็น 3 ด้าน คือ 1) ผลการปฏิบัติงานตามบทบาทที่กำหนด 2) ปัจจัยอุปสรรคของการปฏิบัติงาน 3) แนวทางในการพัฒนาด้านศักยภาพการปฏิบัติงาน

จังหวัดชายแดนภาคใต้ หมายถึง พื้นที่จังหวัดปัตตานี ยะลา นราธิวาส สตูล และ 4 อำเภอ จังหวัดสงขลา (เทพา นาทวี จะนะ สะบ้าย้อย)

ตัวชี้วัดในการกำหนดเกณฑ์การปฏิบัติงานของบันทิตอาสาพัฒนา마ตถภูมิ หมายถึง บทบาทหน้าที่ตามภารกิจของบันทิตอาสาพัฒนา마ตถภูมิ ประกอบด้วย ดังนี้

1. เป็นบุคลากรของ ศอ.บต. ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ หมู่บ้าน/ตำบล เพื่อประสานประชาสัมพันธ์ ร่วมติดตาม ตรวจสอบ ความก้าวหน้าของการดำเนินงานในโครงการ/กิจกรรม ของ ศอ.บต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ดำเนินการในพื้นที่

2. ประสานการช่วยเหลือการคุ้มครองสิทธิเสรีภาพ และอำนวยความสะดวกเป็นธรรมแก่ประชาชน ด้วยการรับเรื่องราวร้องทุกข์ ให้ความช่วยเหลือและประสานการปฏิบัติกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3. ประสานการช่วยเหลือเยียวยาผู้ได้รับความเสียหายและผู้ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้

4. จัดเก็บข้อมูลของหมู่บ้าน/ตำบล รวมทั้งการสำรวจและรายงานท่าทีความเป็นอยู่ของหมู่บ้าน/ตำบล ตลอดจนการรวบรวมปัญหาความต้องการและข้อเสนอแนะของประชาชนในพื้นที่ เพื่อเสนอให้ ศอ.บต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปใช้ประโยชน์
5. ทำหน้าที่ “ทูตสันติภาพประจำหมู่บ้าน” เพื่อสื่อสารสร้างความเข้าใจและเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างเจ้าหน้าที่รัฐกับประชาชน และประชาชนกับประชาชน
6. ทำหน้าที่ประสานงาน พัฒนาอาชีพและสร้างรายได้ให้กับประชาชนในพื้นที่รวมถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของผู้ด้อยโอกาสกลุ่มต่างๆ
7. ทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการหมู่บ้าน (กม.) เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการบริหารจัดการหมู่บ้านให้เข้มแข็ง
8. ปฏิบัติหน้าที่ในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนของทุกภาคส่วนในการแก้ไขปัญหาพื้นที่ในหมู่บ้าน
9. ทำหน้าที่ส่งเสริม สนับสนุน การจัดการศึกษาในพื้นที่หมู่บ้าน
10. ทำหน้าที่เป็นเจ้าหน้าที่ของ ศอ.บต. ในการเป็นศูนย์ประสานการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการด้านการพัฒนาในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ระดับหมู่บ้าน
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ ศอ.บต. มอบหมาย (ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้, 2557)