

**ชื่อวิทยานิพนธ์** สภาพการดำเนินงานตามกระบวนการวางแผนของผู้บริหารตามทัศนะของ  
บุคลากร โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม สังกัดสำนักงานการศึกษาเอกชน  
จังหวัดนครราชสีมา

**ผู้เขียน** มุสลิมมะห์ เจ๊ะมี

**สาขาวิชา** การบริหารและการจัดการการศึกษาอิสลาม

**ปีการศึกษา** 2558

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ (Survey Research) มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับสภาพและเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานตามกระบวนการวางแผนของผู้บริหารตามทัศนะของบุคลากร โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม สังกัดสำนักงานการศึกษาเอกชนจังหวัดนครราชสีมา จำแนกตามเพศ ระดับการศึกษา ตำแหน่ง ประสบการณ์การทำงาน และขนาดโรงเรียน ตลอดจนเพื่อประมวลปัญหาและแนวทางแก้ไขการดำเนินงานตามกระบวนการวางแผน กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นบุคลากร โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม สังกัดสำนักงานการศึกษาเอกชนจังหวัดนครราชสีมา ผู้ให้ข้อมูลในการสัมภาษณ์ คือ ผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม สังกัดสำนักงานการศึกษาเอกชนจังหวัดนครราชสีมา จำนวน 6 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ประกอบด้วย แบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์กึ่งโครงสร้าง สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ร้อยละ การแจกแจงความถี่ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบที (t-test) และการทดสอบเอฟ (F-test)

ผลการวิจัย พบว่า ระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการดำเนินงานตามกระบวนการวางแผนของผู้บริหารตามทัศนะของบุคลากร โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม สังกัดสำนักงานการศึกษาเอกชนจังหวัดนครราชสีมา โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายชั้นตอน พบว่า ชั้นตอนที่มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก มี 6 ชั้นตอน ระดับปานกลางมี 2 ชั้นตอน และระดับน้อยมีเพียง 1 ชั้นตอน คือ ชั้นตอนการปฏิบัติตามแผน ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามเกี่ยวกับสภาพการดำเนินงานตามกระบวนการวางแผนของผู้บริหารตามทัศนะของบุคลากร โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม สังกัดสำนักงานการศึกษาเอกชนจังหวัดนครราชสีมา ที่มีเพศ ตำแหน่ง และประสบการณ์การทำงาน ที่ต่างกัน โดยภาพรวมและราย

ขั้นตอนไม่แตกต่างกัน ส่วนระดับการศึกษาและขนาดโรงเรียน มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ปัญหาที่พบมากที่สุด คือ ผู้บริหารขาดการนำหลักคำสอนของศาสนาอิสลามมากระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามแผนที่วางไว้อย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางแก้ไข คือ ผู้บริหารควรสร้างมูลเหตุจูงใจและมีกลไกควบคุมความต่อเนื่องในการนำแผนไปปฏิบัติตามหลักคำสอนของศาสนามาใช้อย่างเคร่งครัด เช่น การพูดเน้นย้ำในที่ประชุมเกี่ยวกับความสำคัญและคุณค่าของการปฏิบัติงานที่ดำเนินอย่างต่อเนื่องเป็นระยะๆ เป็นต้น

Prince of Songkla University  
Pattani Campus

<b>Thesis Title</b>	Planning Process Operation of Administrators as Perceived by Islamic Private Schools' Personnel under the Jurisdiction of the Office of Private Education, Narathiwat Province
<b>Author</b>	Miss Muslimah Chemee
<b>Major Program</b>	Islamic Educational Administration and Management
<b>Academic Year</b>	2015

### ABSTRACT

This research is a survey research which aimed to study and compare the planning process operation of administrators as perceived by personnel of Private Islamic Schools under the Private Education Office of Narathiwat Province, based on their gender, education, position, work experience, and school size. The study also aimed to compile problems and solutions on the planning process operation. The samples used in this study were Islamic private schools' personnel under the Jurisdiction of the Office of Private Education, Narathiwat Province. Interview data was collected from 6 Private Islamic Schools' administrators under the Jurisdiction of the Private Education Office of Narathiwat Province. The instrument used in this study consisted of questionnaires and semi-structured interviews. The statistics used for data analysis were frequency, percentage, average, standard deviation test, t-test and F-test.

The results of the study showed that the overall level of estimation on the planning process of administrators as perceived by personnel of Private Islamic Schools under the Jurisdiction of the Private Education Office of Narathiwat Province was moderate. When considering each step, the step that has the highest average level has six stages, intermediate level has two stages and the lowest level has only one stage, which is to execute according to the plan. The comparison of opinions on planning process Operation of Administrators as Perceived by personnel of the school based on their difference in gender, education, position, work experience and school size, the results showed that the overall level was not different, with the exception of school size, which showed a statistically significant at .05. The most common problem is the administrators lack of tenets of Islam to motivate practitioners to continually execute work as planned. The proposed solution to this problem is that the administrators should create motivation

and mechanisms to control and ensure that the execution be continually proceeded according to the tenets of the religion such as delivering speech in the meeting that emphasized on the importance and value of work performed on a continuous basis.

Prince of Songkla University  
Pattani Campus

**عنوان البحث :** حالة عملية تخطيطية المديرين من آراء عمال المدارس الخاصة الإسلامية في إطار مكتب التعليم الخاص بولاية ناراتيوات  
**الباحثة :** مسلمة جيڪ مي  
**قسم الدراسة :** الإدارة في التربية الإسلامية والتدبير فيها  
**العام الجامعي :** 1436 هـ

### مستخلص البحث

هذا البحث المسحي يهدف إلى دراسة حالة عملية تخطيطية المديرين من آراء عمال المدارس الخاصة الإسلامية في إطار مكتب التعليم الخاص بولاية ناراتيوات ومقارنتها من نوع الجنس والتعليم والموضوع والخبرة في العمل وحجم المدرسة و دراسة في مشاكلها وحلولها وكانت العينات المستخدمة للإستطلاع من عمال المدارس الخاصة الإسلامية في إطار مكتب التعليم الخاص بولاية ناراتيوات و6 أشخاص التي أختيرت للمقابلة من مديري المدارس الخاصة الإسلامية في إطار مكتب التعليم الخاص بولاية ناراتيوات الأداة المستخدمة تتكون من الاستبيانات والمقابلات شبه المنظمة وكانت الإحصاءات لتحليل البيانات التردد، والنسبة المئوية، المتوسط، اختبار الانحراف المعياري، اختبار-تي واختبار-إيف

وجد البحث أن تعليقات حالة عملية تخطيطية المديرين من آراء عمال المدارس الخاصة الإسلامية في إطار مكتب التعليم الخاص بولاية ناراتيوات في العموم معتدلا و وجد النظر في كل مرحلة أن المرحلة الأكثرية ستة والمرحلة الوسطية اثنان والمرحلة الأقلية واحد هي العمل بالتخطيط وأظهرت أن مقارنة من الآراء عن حالة عملية تخطيطية المديرين من آراء عمال المدارس الخاصة الإسلامية في إطار مكتب التعليم الخاص بولاية ناراتيوات في مجال الجنس والموضوع والخبرة في العمل ليس فيها إختلاف عموما وخصوصا وفي مجال التعليم وحجم المدرسة فيها إختلاف دالة إحصائية عند مستوى 0.05 وأن المشكلة الأكثرية هي عدم المديرين عن القيادة الإسلامية للعمال الإستقامة بماخطط لها فالتحليل هو ينبغي للمديرين أن ينشأ ويراقب العمال في الأعمال التخطيطية الإسلامي بالقوة مثلا المذاكرة في المشورة عن أهمية الإستقامة وفضيلتها