

บทที่ 2

การทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การศึกษารูปแบบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ คณบดีผู้วิจัยได้ศึกษาค้นคว้า รวบรวมเอกสาร แนวคิดทฤษฎี และรายงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง โดยได้นำเสนอ ความหมายและแนวคิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง การวิเคราะห์เส้นทาง และ รูปแบบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ที่ใช้เป็นกรอบแนวคิด ในการวิจัย ตามลำดับดังนี้

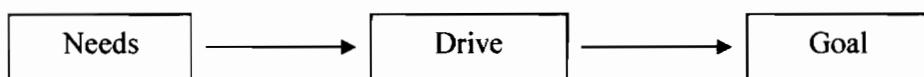
1. ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

1.1 ความหมายความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน หมายถึง ความรู้สึกของบุคคลที่มีต่องานที่ตนรับผิดชอบอยู่ ซึ่งความรู้สึกนี้เกิดขึ้นจากการที่บุคคลนั้นได้รับการตอบสนองทั้งร่างกายและจิตใจ เมื่อบุคคลมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานก็จะสามารถทำงานด้วยความเต็มใจ เต็มกำลังความสามารถ อันจะส่งผลต่อ ความสำเร็จขององค์กร (Gilmer, 1975, Good, 1973, บุญมั่น ธนาศุภวัฒน์, 2537, ปริยาพร วงศ์อนุตร ใจจรน์, 2535)

1.2 ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจ

ทฤษฎีที่ใช้ในการศึกษาความพึงพอใจ คือ ทฤษฎีแรงจูงใจซึ่งเป็นทฤษฎีทางจิตวิทยาที่ นักการศึกษาและนักวิจัยทั่วไปนำมารอธินายประกอบการศึกษาเรื่องความพึงพอใจ สาระสำคัญของทฤษฎี แรงจูงใจพอสรุปได้ว่า แรงจูงใจเป็นกระบวนการของพฤติกรรมที่เกิดจากความต้องการ (Needs) ทำให้ เกิดแรงขับ (Drive) ที่จะสนองความต้องการนำไปสู่เป้าหมาย (Goal) ดังภาพ 1



ภาพ 1 กระบวนการพื้นฐานของแรงจูงใจ

ดังนั้นความพึงพอใจจะเกิดขึ้นได้ต้องนำทฤษฎีที่เกี่ยวกับการจูงใจมาเสริมสร้าง เพราะความ พึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรขึ้นอยู่กับแรงจูงใจ ซึ่งเป็นตัวกระตุ้นให้แต่ละคนทำงานได้ มี นักการศึกษาแบ่งกลุ่มทฤษฎีการจูงใจที่ใช้ในการสร้างเสริมความพึงพอใจออกเป็น 2 แนวคือทฤษฎีที่เน้น กระบวนการ (Process Theories) และทฤษฎีที่เน้นปัจจัย (Content Theories)

1.2.1 ทฤษฎีที่เน้นกระบวนการ (Process Theories)

ทฤษฎีนี้ให้ความสนใจลักษณะของกิจกรรมที่เกี่ยวกับการทำงานเป็นสำคัญ ทฤษฎีนี้ประกอบด้วย ทฤษฎีความคาดหวัง (Expectancy Theory) ของ Woom ทฤษฎีการกำหนดเป้าหมายของ Lock (Lock's Goal Setting theory) ทฤษฎีของการขัดแย้ง (Dissonance Theory) และทฤษฎีความเสมอภาค ของ Adams (Adams' Equity Theory)

1) ทฤษฎีความคาดหวัง (Expectancy Theory) ของ Woom เป็นทฤษฎีที่ให้ความสำคัญต่อความคาดหวังของบุคคล โดยถือว่าความคาดหวังที่มีต่องานจะทำให้บุคคลเกิดแรงจูงใจในการทำงานให้สำเร็จ การจูงใจตามทฤษฎีนี้จึงประกอบด้วย ความพอใจ ความคาดหมายที่จะเป็นตัวทำให้เกิดการจูงใจ

2) ทฤษฎีการกำหนดเป้าหมายของ Lock (Lock's Goal Setting theory) ทฤษฎีที่อาศัยแนวการบริหารงานโดยยึดวัตถุประสงค์และเห็นว่าคุณค่าที่ทุกคนให้แก่การปฏิบัติงานและผลที่ได้รับจาก การปฏิบัติงานเป็นเป้าหมายที่สำคัญ ทฤษฎีนี้มีสมมติฐาน 2 ประการ คือการให้ผู้ปฏิบัติมีส่วนในการกำหนดเป้าหมายของงานและมีการกำหนดระยะเวลาในการเสนอผลการปฏิบัติงาน

3) ทฤษฎีของการขัดแย้ง (Dissonance Theory) ทฤษฎีมีแนวคิดว่า ในเวลาเดียวกัน บุคคลไม่อาจยอมรับ 2 แนวคิดที่ขัดแย้งกันได้ ดังนั้นบุคคลจึงต้องพยายามที่จะรับเพียงแนวคิดใดแนวคิดหนึ่งเท่านั้น

4) ทฤษฎีความเสมอภาค ของ Adams (Adams' Equity Theory) เป็นทฤษฎีที่ชี้ให้เห็นว่า บุคคลที่ทำงานจะมีการเปรียบเทียบกันอยู่เสมอ ความเสมอภาคจะเป็นตัวชี้บ่งความขัดแย้งในบุคคล สิ่งที่ใช้ในการเปรียบเทียบตามแนวทฤษฎีนี้คือ ผลที่ได้จากการ (Job outcome) และสิ่งที่ให้กับงาน (Job input) โดยผลที่ได้จากการหมายถึง รางวัลที่ได้จากการทำงาน เช่น ค่าจ้าง การเดือน ตำแหน่ง การยกย่อง การยอมรับและสถานภาพ ส่วนผลที่ให้กับงานหมายถึง ความพยายาม การปฏิบัติงาน ทักษะ คุณภาพของผลผลิต ปริมาณของผลผลิต

จะเห็นได้ว่า ความพึงพอใจในแนวคิดเน้นกระบวนการ เป็นการอธิบายถึงความพึงพอใจจาก ข้อต่อไปที่เริ่มก่อความต้องการ แรงจูงใจ และเป้าหมาย รวมทั้งความพึงพอใจในทุกกระบวนการของการทำงานที่จะเกิดความต้องการแรงจูงใจและเป้าหมาย อันจะเกิดความพึงพอใจต่อไป

1.2.2 ทฤษฎีที่เน้นปัจจัย (Content Theories)

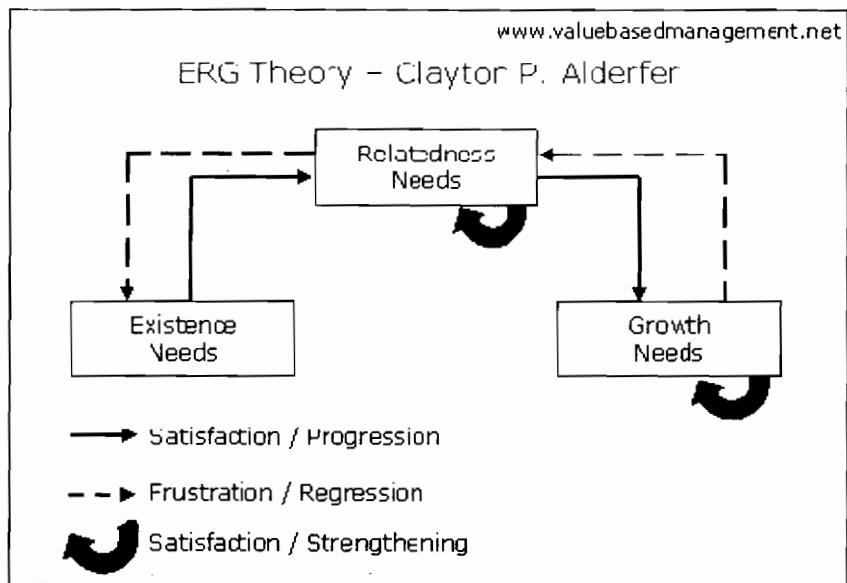
ทฤษฎีอธิบายถึงปัจจัยต่างๆ ที่ทำให้บุคคลเกิดแรงจูงใจในการทำงานประกอบด้วย ทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของ Maslow (Maslow's Hierarchy of needs) ทฤษฎีการดำรงอยู่ที่เกี่ยวกับ ความเจริญของงานหรือทฤษฎี ERG ของ Alderfer (Alderfer's Existence, Relatedness and Growth Theory) และทฤษฎีสองปัจจัยของ Herzberg (Herzberg's Two Factor Theory)

1) ทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของ Maslow (Maslow's Hierarchy of needs) สร้างโดย Abraham H. Maslow ในปี ก.ศ.1943 มีข้อสมมติฐานดังนี้ ความต้องการของบุคคลเรียงลำดับจากความต้องการขั้นพื้นฐานนั่นคือ

1. Physiological needs ก็อความต้องการขั้นพื้นฐานของทุกคนถ้าไม่ได้รับความพึงพอใจในขั้นนี้ก็จะไม่สามารถมีชีวิตต่อไปได้ ได้แก่ ความต้องการ อากาศ น้ำ อาหาร การหลีกหนีจากความร้อนหนาว การนอนหลับพักผ่อน การขับถ่ายของเสีย และการสืบพันธุ์
2. Safety needs ความต้องการความปลอดภัย ความอบอุ่น มั่นคงทางจิตใจ
3. Belongingness and love needs ต้องการเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่ม ความรักเพื่อนฝูง คนรัก
4. Esteem needs ต้องการความรู้สึกมีคุณค่า ได้รับการยอมรับ ยกย่อง มีความสามารถ
5. Aesthetic and cognitive needs ต้องการมีสุนทรียะ เข้าใจสิ่งต่างๆ มองเห็นคุณค่าของสิ่งต่างๆ ทั้งความดี ความงาม ความยุติธรรม ความสมดุลย์ในชีวิต
6. Self-actualization ต้องการนำศักยภาพในตัวเองออกมายใช้ได้อย่างสมบูรณ์ สามารถทำสิ่งที่ถูกต้องเหมาะสมได้อย่างมั่นใจ มั่นคงในตัวเอง รู้จักยอมรับตัวเองทั้งในแง่ววกและลบ สามารถทำประโยชน์ให้กับตนเองและคนอื่นได้อย่างกว้างขวาง
บุคคลไม่จำเป็นต้องเดินทางถึงจุดสูงสุด การที่จะไปสู่จุดหมายขั้นใดได้นั้น แล้วแต่ปัจจัยเอื้ออำนวยของแต่ละบุคคลไป

2) ทฤษฎีการดำรงอยู่ที่เกี่ยวกับความเจริญงอกงามหรือทฤษฎี ERG (Alderfer's Existence, Relatedness and Growth Theory) ซึ่ง Alderfer ได้คิดทฤษฎีความต้องการขึ้นในปี ก.ศ.1972 รีบกษาทฤษฎี อิอร์จี : (Existence Relatedness and Growth Theory :ERG) เป็นผลจากการวิจัยทดสอบทฤษฎีความต้องการตามลำดับขั้นของมาสโลว์ พบว่า ไม่ตรงกับทฤษฎีคือ การตอบสนองความต้องการไม่เป็นไปตามลำดับขั้นของ Maslow และ Alderfer จึงได้เสนอทฤษฎีความต้องการ ERG ขึ้นโดยมีความต้องการของบุคคล 3 ประการ

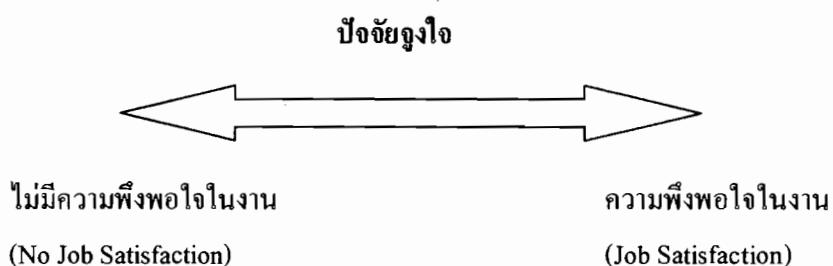
1. ความต้องการดำรงอยู่ (Existence needs) เป็นความต้องการที่จะดำรงชีวิตอยู่อย่างปลอดภัยเป็นความต้องการพื้นฐานในด้านร่างกาย การจ่ายค่าตอบแทน ผลประโยชน์เกือบถ้วน สภาพการทำงานที่
2. ความต้องการทางด้านความสัมพันธ์ (Relatedness Needs) เป็นความต้องการที่จะมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้อื่นในสังคม
3. ความต้องการความก้าวหน้า (Growth Needs) เป็นความต้องการด้านความเจริญของส่วนบุคคล เป็นความต้องการมีโอกาสใช้ความคิดริเริ่มของตนเองสร้างผลงานที่เป็นของตนเอง ดังภาพ 2

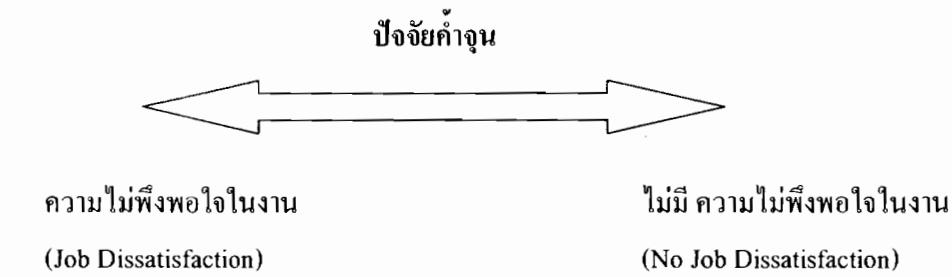


ภาพ 2 ทฤษฎีการดำรงอยู่ที่เกี่ยวกับความเจริญของงานหรือ ERG ของ Alderfer

ทฤษฎี ERG นี้มุ่งเน้นความต้องการของมนุษย์โดยไม่คำนึงถึงลำดับขั้นและความต้องการในแต่ละขั้น เมื่อได้รับการตอบสนองแล้วก็ยังคงดำรงอยู่

3) ทฤษฎีสองตัวปัจจัยของ Herzberg (Herzberg's Two Factor Theory) Herzberg, Mausner and Synderman, 1959 ได้สร้างทฤษฎีแรงจูงใจ-ค้าจุนขึ้น โดยการศึกษาถึงแรงจูงใจในการทำงานของคนในด้านความต้องการความสุขจากการทำงาน และได้อธิบายว่า ความพึงพอใจในงานและความไม่พึงพอใจในงานที่ทำ มีสาเหตุมาจากการปัจจัย 2 กลุ่มคือ ปัจจัยจูงใจ (Motivation Factors) และปัจจัยค้าจุน (Hygiene Factors) ปัจจัยจูงใจและปัจจัยค้าจุนตามทฤษฎีของ Herzberg กับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานจะปรากฏเป็นแนวต่อเนื่องสองแนว ดังภาพต่อไปนี้ ดังภาพ 3





ภาพ 3 ปัจจัยมุ่งใจและปัจจัยค้าจุนของ Herzberg กับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

จากภาพ 3 แสดงให้เห็นถึงปัจจัยมุ่งใจและปัจจัยค้าจุน ดังนี้

1. ปัจจัยมุ่งใจ เป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดแนวต่อเนื่องระหว่าง “ไม่มีความพึงพอใจ” ซึ่งหมายความว่า ถ้าผู้บริหารไม่ได้ใช้ปัจจัยนี้ในการชูงใจ ผู้ปฏิบัติงานก็จะไม่เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน แต่ถ้าผู้บริหารนำปัจจัยนี้มาใช้ชูงใจ ก็จะทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

2. ปัจจัยค้าจุน เป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดแนวต่อเนื่องระหว่าง “ความไม่พึงพอใจ” กับ “ไม่มีความไม่พึงพอใจ” ซึ่งหมายความว่า ถ้าผู้บริหารไม่ได้จัดปัจจัยเหล่านี้ไว้ จะทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความไม่พึงพอใจในการปฏิบัติงาน แต่ถ้าผู้บริหารจัดปัจจัยเหล่านี้ไว้อย่างเหมาะสม ผู้ปฏิบัติงานก็จะไม่มีความไม่พึงพอใจในการปฏิบัติงาน

ปัจจัยมุ่งใจ (Motivation Factors) หรือองค์ประกอบที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน เป็นปัจจัยที่สร้างแรงจูงใจในทางบวก ซึ่งจะเป็นผลให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความพอใจในการปฏิบัติงานที่มีลักษณะสัมพันธ์กับเรื่องงานโดยตรง ปัจจัยด้านนี้มี 5 ประการ ได้แก่

1. ความสำเร็จในการทำงาน
2. การได้รับการยอมรับนับถือ
3. ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ
4. ความรับผิดชอบในงาน
5. ความก้าวหน้าในตำแหน่งการงาน

ปัจจัยค้าจุน (Hygiene Factors) หรือองค์ประกอบที่ทำให้เกิดความไม่พึงพอใจในการทำงาน เป็นปัจจัยที่ป้องกันไม่ให้เกิดความไม่พึงพอใจในการปฏิบัติงาน ซึ่งมีลักษณะเกี่ยวข้องกับสภาวะแวดล้อม หรือส่วนประกอบของงาน ปัจจัยด้านนี้ได้แก่

1. เงินเดือน
2. โอกาสที่จะได้รับความก้าวหน้าในอนาคต
3. ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ใต้บังคับบัญชา

4. ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บังคับบัญชา
5. ความสัมพันธ์ระหว่างเพื่อนร่วมงาน
6. ฐานะของอาชีพ
7. การปักครองบังคับบัญชา
8. นโยบายและการบริหาร
9. สภาพการทำงาน
10. ความเป็นอยู่ส่วนตัว
11. ความมั่นคงในการทำงาน

1.3 แนวคิดเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

นอกจากทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน สิ่งสำคัญอีกอย่างหนึ่งคือการพิจารณาถึงแนวคิดเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน เพื่อพิจารณาถึงตัวแปรในการวิจัยความพึงพอใจของพนักงานมหาวิทยาลัย ดังต่อไปนี้

1) แนวคิดของ Gilmer (1971) สรุปองค์ประกอบต่างๆ ที่มีผลต่อความพึงพอใจในงานไว้ 10 ประการ คือ

1. ลักษณะของงานที่ทำ (Intrinsic aspects of the Job) องค์ประกอบนี้สัมพันธ์กับความรู้ความสามารถของผู้ปฏิบัติ หากได้ทำงานตามที่คาดนัดก็จะเกิดความพอใจ
2. การนิเทศงาน (Supervision) มีส่วนสำคัญที่จะทำให้ผู้ทำงานมีความรู้สึกพอใจหรือไม่พอใจต่องานได้ และการนิเทศงานที่ไม่ดีอาจเป็นสาเหตุอันดับหนึ่งที่ทำให้เกิดการขาดงานและลาออกจากงานได้ ในเรื่องนี้เขายกเว่ำ ผู้หญิงมีความรู้สึกต้องค์ประกอบนี้มากกว่าผู้ชาย
3. ความมั่นคงในงาน (Security) ได้แก่ ความมั่นคงในการทำงาน ได้ทำงานตามหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ได้รับความเป็นธรรมจากผู้บังคับบัญชา คนที่มีความรู้น้อยหรือขาดความรู้ย่อมเห็นว่าความมั่นคงในงานมีความสำคัญสำหรับเขามาก แต่คนที่มีความรู้สูงจะรู้สึกว่าไม่มีความสำคัญมากนัก และในคนที่มีอาชญากรรมนั้นจะมีความต้องการความมั่นคงปลอดภัยสูงขึ้น
4. เพื่อนร่วมงานและการดำเนินงานภายใน (Company and Management) ได้แก่ ความพอใจต่อเพื่อนร่วมงาน ซึ่งเสียงและการดำเนินงานภายในของสถาบัน พบว่า ผู้ที่มีอาชญากรรมมีความต้องการเกี่ยวกับเรื่องนี้สูงกว่าผู้ที่มีอาชญากรรม
5. สภาพการทำงาน (Working Condition) ได้แก่ แสง เสียง อากาศ ห้องอาหาร ห้องน้ำ ชั่วโมงการทำงาน มีงานวิจัยหลายเรื่องที่แสดงว่าสภาพการทำงานมีความสำคัญสำหรับผู้หญิงมากกว่าผู้ชาย ส่วนชั่วโมงการทำงานมีความสำคัญต่อผู้ชายมากกว่าลักษณะอื่น ๆ ของสภาพการทำงาน และในระหว่างผู้หญิงด้วยกัน โดยเฉพาะผู้ที่แต่งงานแล้วจะเห็นว่าชั่วโมงการทำงานมีความนำความสำคัญเป็นอย่างมาก

6. ค่าจ้าง (Wages) มักจะก่อให้เกิดความไม่พึงพอใจมากกว่าความพึงพอใจ ผู้ชายจะเห็นค่าจ้างเป็นสิ่งสำคัญมากกว่าผู้หญิง และผู้ที่ปฏิบัติงานในโรงงานจะเห็นว่า ค่าจ้างมีความสำคัญสำหรับเขามากกว่าผู้ที่ปฏิบัติงานในสำนักงาน หรือหน่วยงานรัฐบาล

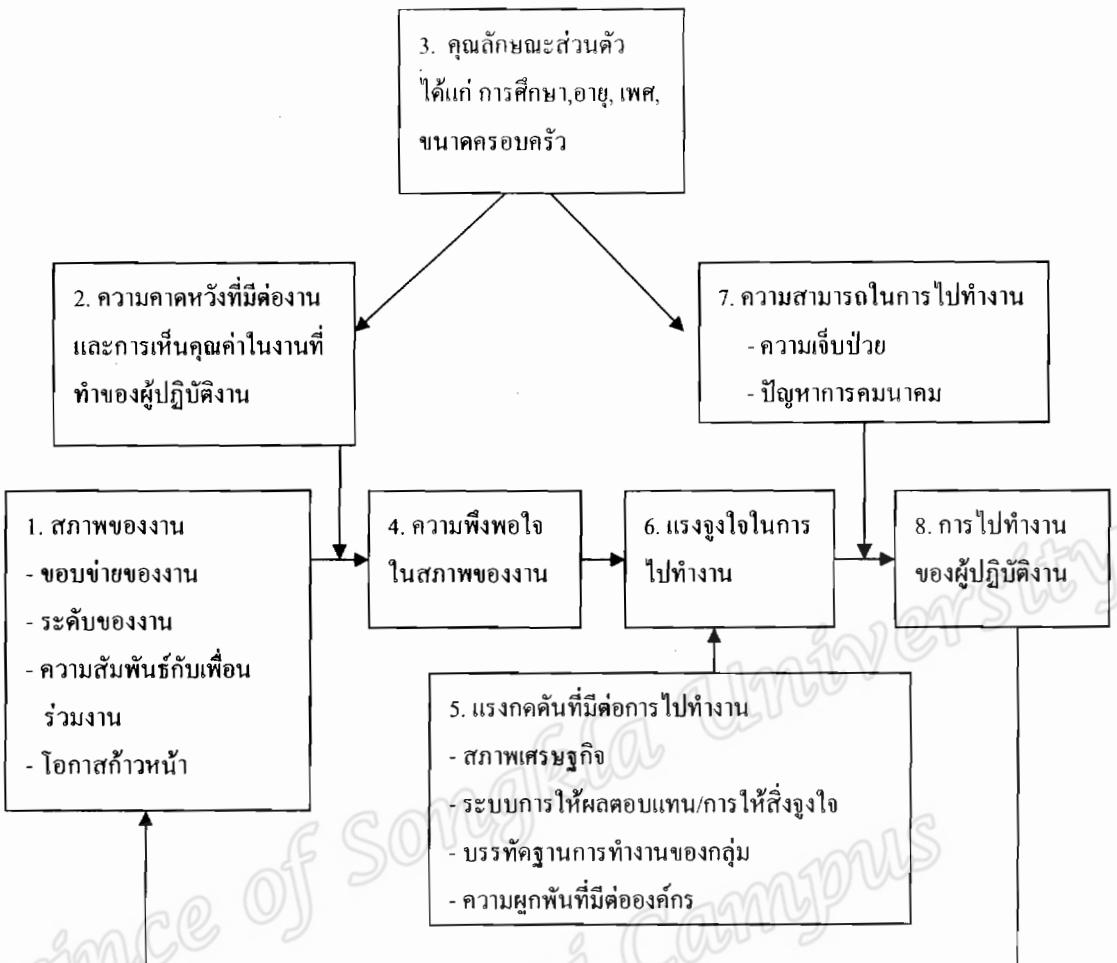
7. ความก้าวหน้าในการทำงาน (Advancement) เช่น การได้เลื่อนตำแหน่งสูงขึ้น การได้รับสิ่งตอบแทนจากความสามารถในการทำงานของเขารางานวิจัยหลายเรื่องสรุปว่า การไม่มีโอกาสก้าวหน้าในการทำงาน ย่อมก่อให้เกิดความไม่ชอบงาน ผู้ชายมีความต้องการเรื่องนี้สูงกว่าผู้หญิง และเมื่อมีอาชญากรขึ้นความต้องการเกี่ยวกับเรื่องนี้จะลดลง

8. ลักษณะทางสังคม (Social aspect of The Job) เกี่ยวข้องกับความต้องการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม หรือการให้สังคมยอมรับตน ซึ่งจะก่อให้เกิดทั้งความพึงพอใจและความไม่พอใจได้ ถ้านางได้ผู้ปฏิบัติงานร่วมกับผู้อื่น ได้อ讶กันมีความสุขก็จะเกิดความพึงพอใจในงานนั้น องค์ประกอบนี้มีความสัมพันธ์กับอาชญาและระดับงาน ผู้หญิงจะเห็นว่าองค์ประกอบนี้สำคัญกว่าผู้ชาย

9. การติดต่อสื่อสาร (Communication) ได้แก่ การรับ-ส่ง ข้อมูลทางคำสั่งการทำงาน การติดต่อทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน องค์ประกอบนี้มีความสำคัญมากสำหรับผู้ที่มีระดับการศึกษาสูง

10. ผลตอบแทนที่ได้จากการทำงาน (Benefits) ได้แก่ เงินบำนาญตอบแทนเมื่อออกจากงาน การบริหารและการรักษาพยาบาล สวัสดิการ อาหาร ที่อยู่อาศัย วันหยุดพักผ่อนต่างๆ เป็นต้น

2) แนวคิดของ Steer and Rhodes (1978) ได้เสนอแนวคิดเป็นรูปแบบของความพึงพอใจที่มีอิทธิพลต่อการไปทำงานดัง ภาพ 4



ภาพ 4 อิทธิพลสำคัญที่มีต่อการทำงานของผู้ปฏิบัติงานตามแนวคิดของ Steer and Rhodes

นอกจากนี้ ปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน รวมรวมโดยประทีป จินเจ และคณะ ในช่วงปี พ.ศ. 2530 - 2538 จำนวน 222 เรื่อง ได้ทำการประเมินและสังเคราะห์งานวิจัยเกี่ยวกับการทำงานในประเทศไทย โดยมีการจำแนกปัจจัยออกเป็นปัจจัยภายในบุคคล ปัจจัยภายนอกบุคคล และปัจจัยชีวสังคม ดังนี้

ตัวแปรปัจจัยภายในบุคคล ที่นำมาศึกษาและพบผลที่มีนัยสำคัญทางสถิติ ได้แก่ เจตคติต่องาน ความรู้ความสามารถในงานที่ทำ ความพึงพอใจในงาน แรงจูงใจฝีสมฤทธิ์ การรับรู้ แรงจูงใจในการทำงาน ความเชื่อถืออำนาจในตน ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ บุคลิกภาพ ลักษณะทางพุทธ ลักษณะมุ่งอนาคต ความคาดหวังผลประโยชน์ ขวัญและกำลังใจ ความมีมนุษยสัมพันธ์ ข้อจำกัดด้านความรู้ ความรับผิดชอบ การควบคุมตนเอง ความกระตือรือร้นในงานที่ทำ เหตุผลเชิงจริยธรรม สุขภาพจิต และวัฒนธรรมองค์การ

ตัวแปรปัจจัยภายนอกบุคคล ที่นำมานำมาศึกษา และพบผลที่มีนัยสำคัญทางสถิติ ได้แก่ การสนับสนุนทางสังคม ก้าวผู้นำ การได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับงาน พลังอำนาจ สภาพแวดล้อมทางกายภาพ ความสัมพันธ์ของผู้ร่วมงาน การติดต่อสื่อสาร การได้รับการนิเทศงาน นโยบายการบริหารจัดการ การมีส่วนร่วมในโครงการ โอกาสในการแสดงความสามารถ ขอบเขตการจัดการ บรรยายกาศในการทำงาน ลักษณะของงาน ความร่วมมือจากผู้เกี่ยวข้อง พฤติกรรมการบริหาร การได้รับข่าวสารเกี่ยวกับงาน ทรัพยากรที่มีอยู่ คุณภาพการนิเทศงาน การเข้าถึงระบบข้อมูล การมีเวลาทำงาน เพียงพอ วิธีการทำงาน การให้ความเป็นธรรม การเตรียมบุคลากร การใช้ความรู้ด้านจิตวิทยา การวัดและการประเมินผล สภาพสังคมและเศรษฐกิจ การคุณนาคม สมรรถนะของหน่วยงาน ความมั่นคงในการทำงาน ความก้าวหน้าในการทำงาน ความขัดแย้งในการทำงาน โครงสร้างของทีมงาน รางวัลในการทำงาน ความสำเร็จในการทำงาน การได้รับการยอมรับนับถือ กฎระเบียบการทำงาน ความชำนาญเฉพาะอย่าง การปฏิบัติตามบทบาท การบริหารงานสนับสนุน การกระจายอำนาจ ปัญหาการเมือง ในพื้นที่บุคลากรในพื้นที่และสังคม และวัฒนธรรมในพื้นที่

ตัวแปรปัจจัยชี้วัด ที่นำมานำมาศึกษาและพบผลที่มีนัยสำคัญทางสถิติได้แก่ อายุ ระดับการศึกษา เพศ ประสบการณ์ในการทำงาน รายได้ ระยะเวลาการปฏิบัติงาน ตำแหน่งการงาน สถานภาพสมรส อาชีพ เงินเดือน ความสามารถพิเศษ ภาระการเลี้ยงดู ปริมาณงานที่รับผิดชอบ สถานที่ตั้งที่อยู่อาศัย

2. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรและปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ดังนี้

Lam¹ (1995) ได้ใช้การวิเคราะห์เส้นทางเพื่อศึกษาการลาออกจากครูผู้สอน 350 คน ผลการวิจัยพบว่า ความสามารถของครู และความผูกพันในวิชาชีพครู มีค่าผลกระทบทางทรงต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูมากที่สุด

Sharon and Ralph² (1993) ได้ศึกษาเกี่ยวกับการทำงานและความพึงพอใจในการทำงานกับกลุ่มตัวอย่างที่เป็นครูจำนวน 232 คน โดยมีการควบคุมตัวแปรอาชีพ เพศ เงินเดือนและสถานภาพ พบว่า การมีส่วนร่วมในการทำงาน การได้รับสิ่งตอบแทนและการเห็นคุณค่าของผลตอบแทนมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการทำงาน

Mark, Richard and Josep³ (1991) ได้วิจัยเชิงสำรวจตัวแปรที่เป็นสาเหตุทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานกับครูที่สอนระดับชั้นประถมศึกษาจำนวน 1,074 คน พบว่าตัวแปรที่เป็นสาเหตุทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน ได้แก่ เพศ กลุ่มอายุ ลักษณะของงาน ความผูกพันในการทำงาน และความเครียดในการทำงาน

Culver⁴ (1990) ได้ทดสอบความพึงพอใจในการทำงานของครูประถมศึกษาผู้ชำนาญการในรัฐเวอร์จิเนีย พบว่า ไม่เดลความพึงพอใจในการทำงานของครูประถมศึกษาผู้ชำนาญการมีความแตกต่างกัน และเมื่อคูณกับความพึงพอใจในการทำงานของครูประถมศึกษาที่มีความสูงกว่าในทางตรงต่อความพึงพอใจในการทำงานของครูประถมศึกษาที่มีความสูงกว่ามากที่สุด

Alloison⁵ (1986) ได้ทำวิจัยเรื่องผลขององค์ประกอบที่ทำให้เกิดความพึงพอใจและไม่พึงพอใจในการทำงานตามทฤษฎีของ Herzberg ที่มีต่อการทำที่ความรู้สึกและเป็นตัวหนุนกำลังหรือมีอิทธิพลในการทำงานของศึกษานิเทศก์ ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยชูงูจะทำให้ความรู้สึกพึงพอใจในการทำงานมากขึ้น ส่วนองค์ประกอบที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานมากที่สุด เมื่อเรียงลำดับความสำคัญแล้ว ได้แก่ ความสำเร็จในงาน ความรับผิดชอบ ลักษณะของงาน ความเป็นอยู่ส่วนตัว ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา และองค์ประกอบที่ทำให้เกิดความไม่พึงพอใจในการทำงานมากที่สุด เมื่อเรียงลำดับความสำคัญแล้ว ได้แก่ ความรับผิดชอบ ความมั่นคงของงาน นโยบายและการบริหาร

Valez⁶ (1972) ได้ทำวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจในองค์ประกอบภายในและองค์ประกอบภายนอกของงาน โดยใช้ผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยแห่งเมือง โคลัมเบีย องค์ประกอบภายนอกของงานได้แก่ สภาพทางกายภาพในการปฏิบัติงาน เงินเดือน และผลประโยชน์เกื้อกูล สถานภาพของงานการบริหาร และการควบคุมงาน ความมั่นคงในงาน นโยบายของการบริหารงาน ส่วนองค์ประกอบภายนอก ได้แก่ ความสำเร็จของงาน การยกย่องนับถือในผลงาน ลักษณะของงาน ความรับผิดชอบในงาน และความเจริญก้าวหน้า ผลการวิจัยพบว่า ผู้ปฏิบัติงานไม่พึงพอใจต่อองค์ประกอบภายนอกของงาน ได้แก่ เงินเดือน และผลประโยชน์เกื้อกูล นโยบายการบริหาร ส่วนองค์ประกอบภายนอกที่พึงพอใจน้อย ได้แก่ ความก้าวหน้า ระดับการศึกษา ตำแหน่ง และเวลาปฏิบัติงาน มีส่วนทำให้ความพึงพอใจแตกต่างกัน

จิรวรรณ บุญมี⁷ (2549) ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของอาจารย์ประจำตามสัญญา สถาบันราชภัฏเชียงใหม่จำนวน 86 คน พบว่า อาจารย์ประจำตามสัญญาส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง มีสถานภาพโสด มีอายุอยู่ในช่วง 26-30 ปี สำเร็จการศึกษาสูงสุดในระดับปริญญาโท มีอายุงานไม่เกิน 1 ปี ความพึงพอใจของอาจารย์ประจำสัญญาที่มีต่อนโยบายสถาบันอยู่ในระดับปานกลาง ความสัมพันธ์ระหว่างเพื่อนร่วมงานอยู่ในระดับมาก ค่าตอบแทนอยู่ในระดับปานกลาง ลักษณะงานทั่วไปอยู่ในระดับปานกลาง ลักษณะงานอาจารย์อยู่ในระดับมาก เนื่องจากการทำงานอยู่ในระดับปานกลาง ด้านอื่นๆ อยู่ในระดับปานกลาง และพบว่าปัจจัยปัจจัยส่วนบุคคลที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่ระดับนัยสำคัญ 0.05 คือ อายุ พบว่าอาจารย์ประจำตามสัญญาที่มีอายุมากกว่า 25 ปี หรือต่ำกว่า มีระดับความพึงพอใจในค่าตอบแทนสูงกว่าอาจารย์ประจำตามสัญญาที่มีอายุมากกว่า 25 ปี

ชนสิทธิ์ พฤฒิพิทักษ์⁸ (2548) ได้ศึกษาระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรในมหาวิทยาลัยเกริกศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน จำนวน 245 คน ผลการวิจัยพบว่า บุคลากร

มหาวิทยาลัยเกริกศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับสูง ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน คือ ปัจจัยด้านความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าการงาน นโยบายและการบริหารจัดการ ความสัมพันธ์ในหน่วยงาน ผลตอบแทนและประโยชน์เกื้อกูล และสภาพแวดล้อมการทำงาน ปัจจัยเหล่านี้มีความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 จากการวิเคราะห์การถดถอยพหุคุณแบบขั้นตอนพบว่า ความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การงาน สายงาน และลักษณะงาน สามารถร่วมกันอธิบายความแปรปรวนของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรได้ถึงร้อยละ 39 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01

พชรี ปัญญาเดิศศรัทธา⁹ (2548) ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานและความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากร มหาวิทยาลัยบูรพา จำนวน 556 คน พบว่า 1. บุคลากรในมหาวิทยาลัยบูรพา มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับมาก ส่วนความผูกพันต่อองค์กรอยู่ในระดับปานกลาง 2. บุคลากรมหาวิทยาลัยบูรพา มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อศึกษาตามประเภทบุคลากร อาชีวศึกษา สายงาน และวุฒิการศึกษา และแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ เมื่อศึกษาตามเพศ ส่วนความผูกพันต่อองค์กร แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ยกเว้นเมื่อศึกษาตามอาชีวศึกษา โดยที่บุคลากรที่มีอาชีวศึกษาระดับปานกลาง นิยมความผูกพันต่อองค์กรโดยพิจารณาจากค่าเฉลี่ยน้อยกว่าบุคลากรที่มีอาชีวศึกษาระดับสูง 3. บุคลากรที่มีความผูกพันต่อองค์กรต่ำและสูง มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน

นวพร หนองจันทร์ และคณะ¹⁰ (2547) ได้ศึกษาความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล พนักงานมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ในด้านการสรรหารและการจ้าง การประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนา อัตราค่าจ้างและสวัสดิการ และการพั้นจากงาน ผลการวิจัยพบว่า 1) ในแต่ละประเด็นของด้านการสรรหารและการจ้าง การประเมินผลการปฏิบัติงาน การพัฒนาพนักงานเห็นด้วยในระดับมากและมากที่สุด ส่วนอัตราค่าจ้างและสวัสดิการ และการพั้นจากงาน เห็นด้วยในระดับปานกลางและมากที่สุด 2) ผู้บริหารเห็นด้วยในแต่ละประเด็นของทุกด้านในระดับมากและมากที่สุด 3) ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นพบว่า 3.1 พนักงานที่มีตำแหน่ง ระดับการศึกษา และอัตราค่าจ้าง ต่างกัน มีความคิดเห็นด้านอัตราค่าจ้างและสวัสดิการแตกต่างกัน 3.2 ผู้บริหารที่สังกัดคณะ/หน่วยงาน ต่างกัน มีความคิดเห็นด้านการสรรหารและการจ้าง แตกต่างกัน ผู้บริหารที่มีตำแหน่งต่างกัน มีความคิดเห็นด้านอัตราค่าจ้างและสวัสดิการแตกต่างกัน 3.3 พนักงานและผู้บริหารมีความคิดเห็นแตกต่างกันทุกด้าน

ฉุติกาญจน์ เพ็ชร์แก้ว¹¹ (2546) ได้ศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร วิทยาลัยอิสลามศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปีตคานี จำนวน 32 คน พบว่า มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานระดับปานกลาง 6 ปัจจัยคือ (เรียงลำดับจากมากไปน้อย) วิธีการบังคับบัญชาของผู้บริหาร นโยบายและการบริหารในวิทยาลัย ความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน รายได้และสวัสดิการ สัมพันธภาพกับผู้บริหาร และการยอมรับนับถือ ส่วนอีก 6 ปัจจัยบุคลากรมีความพึงพอใจอยู่

ในระดับน้อย คือ สัมพันธภาพกับเพื่อนร่วมงาน ลักษณะงานที่ปฏิบัติ ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงาน สภาพแวดล้อมในที่ทำงาน ความสำเร็จในการทำงาน และสถานะบ้านและองค์กร ส่วนตัวและเพศ อายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน ระดับตำแหน่ง ตำแหน่งสายงานที่แตกต่างกัน ตามลำดับ มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกัน และปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานมี 2 องค์ประกอบคือ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานและสัมพันธภาพกับเพื่อนร่วมงานและลักษณะงานที่ปฏิบัติ นอกเหนือจากนี้ยังพบองค์ประกอบที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานคือ ความพึงพอใจต่อสถานบัน/องค์กร ความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน การปฏิบัติงานที่ตรงและเหมาะสมกับความสามารถ ความอิสรภาพในการปฏิบัติงาน ปริมาณงานที่รับผิดชอบ ความสำเร็จในการทำงาน การยอมรับนับถือ การใช้เทคนิคและการจัดสภาพบ้านบัญชา ความสามัคคีของบุคลากร วิธีการบังคับบัญชา สัมพันธภาพกับผู้บริหาร ความร่วมมือและสัมพันธภาพกับเพื่อนร่วมงาน บรรยากาศและสภาพแวดล้อม สถานที่ทำงานสะดวกต่อการเดินทาง และความพอใจต่อเงินเดือนที่ได้รับ

ปฐมพร ชนะสมบัติ¹² (2545) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของอาจารย์สถาบันราชภัฏ ในเขตภาคเหนือตอนล่าง จำนวน 248 คน ผลการวิจัยพบว่า 1) สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานของอาจารย์สถาบันราชภัฏในเขตภาคเหนือตอนล่าง โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก 2) ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของอาจารย์สถาบันราชภัฏในเขตภาคเหนือตอนล่าง โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก 3) อาจารย์สถาบันราชภัฏในเขตภาคเหนือตอนล่าง ที่มีประสบการณ์การปฏิบัติงานแตกต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกัน ทั้งในภาพรวม และรายด้าน 4) สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน มีความสัมพันธ์ทางบวกกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของอาจารย์ในเขตภาคเหนืออย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

ทองแท่ง ทองลี่¹³ (2544) ศึกษาถึงความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของอาจารย์คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีสถาบันราชภัฏ พบร้า มีระดับความพึงพอใจปานกลาง เรียงลำดับความพึงพอใจคือ ความสำเร็จในการทำงาน สถานภาพทางสังคม ความสอดคล้องระหว่างงานกับปริมาณและความถี่ด้วยความต้องการในหน่วยงาน ความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน นโยบายการบริหาร ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชา ความมั่นคงและปลอดภัย และเงินเดือน ค่าตอบแทน และสวัสดิการ ส่วนองค์ประกอบที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของอาจารย์ ได้แก่ เงินเดือน ส่วนองค์ประกอบอื่นๆ ไม่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของอาจารย์

องค์ แก้วอินทร์¹⁴ (2544) ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี จำนวน 138 คน พบร้า มีความพึงพอใจระดับมากในด้าน ความสำเร็จของงาน ด้านการยอมรับนับถือ ด้านลักษณะงาน ด้านความรับผิดชอบ และด้านสิ่งแวดล้อม ในการทำงานมีความพึงพอใจในระดับปานกลาง ด้านความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน ด้านเงินเดือนและสวัสดิการ ด้านนโยบายและการบริหาร ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล และด้านการปกป้องและการ

บังคับบัญชา บุคลากรที่ปฏิบัติการงานไม่ได้สังกัดคณะมีความพึงพอใจสูงกว่าสังกัดคณะ ส่วนตัวแปรเพศ อายุ สถานภาพสมรส อายุราชการ ตำแหน่งงาน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ไม่มีความแตกต่างกัน

อัมพร ประกอบการ¹⁵ (2541) ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครุยว่าจารย์วิทยาลัยอาชีวศึกษาสงขลา จำนวน 73 คน พบร่วมกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีความรับผิดชอบอยู่ในระดับมาก ส่วนด้านอื่นๆ อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนตัวแปร ุฒิการศึกษา และประสบการณ์ทำงานที่แตกต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในการพัฒนาไม่แตกต่างกัน

เสาวรส เกียรตินาถ¹⁶ (2534) ได้ทำวิจัยเพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจของอาจารย์คณะแพทยศาสตร์ในมหาวิทยาลัยของรัฐ ผลการวิจัยพบว่า ความพึงพอใจในงานของอาจารย์คณะแพทยศาสตร์ในมหาวิทยาลัยของรัฐอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีลำดับความสำคัญดังนี้ ความมั่นคงในงาน การได้รับการยอมรับนับถือ ลักษณะงานที่ปฏิบัติ เงินเดือนและผลประโยชน์เกื้อกูล นโยบายและการบริหารงาน และสภาพการทำงาน

3. การวิเคราะห์เส้นทาง

การวิเคราะห์เส้นทาง การวิเคราะห์สาเหตุ หรือการวิเคราะห์เชิงสาเหตุและเหตุผล เป็นเทคนิคการวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติประเภทหนึ่ง โดยอาศัยการวิเคราะห์ทดสอบพหุคุณเป็นพื้นฐานในการหาค่าสัมประสิทธิ์เส้นทาง แต่การวิเคราะห์เส้นทาง ต่างจากการวิเคราะห์ทดสอบ คือ การทดสอบพหุมีข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอิสระทุกด้านต้องเป็นอิสระจากกัน ซึ่งข้อสมมติดังกล่าวไม่สอดคล้องกับความเป็นจริงที่เหมาะสมหรือตามแนวคิดเชิงทฤษฎี (สุชาติ ประสิทธิรัฐสินธุ์, 2537) ข้อแตกต่างเห็นชัดเจนอีกอย่างคือ การวิเคราะห์เส้นทางสามารถอธิบายความสัมพันธ์เชิงสาเหตุระหว่างตัวแปรอิสระหลาย ๆ ตัวที่จะมีอิทธิพลต่อตัวแปรตามได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม ตลอดจนสามารถอธิบายเส้นทางและปริมาณความสัมพันธ์ของตัวแปรต่าง ๆ ได้โดยใช้แผนภาพเส้นทางหรือรูปแบบจำลอง (Path diagram) ในการสร้างสมการหาความสัมพันธ์ของตัวแปรอิสระ ตัวแปรแรกกับตัวแปรอิสระตัวอื่น ๆ ไปจนถึงตัวแปรอิสระตัวสุดท้ายกับตัวแปรตาม

ความหมายการวิเคราะห์เส้นทาง

การวิเคราะห์เส้นทาง เป็นเทคนิคการวิเคราะห์ทางสถิติอย่างหนึ่งที่อาศัยการประยุกต์วิธีวิเคราะห์การทดสอบมาอธิบายความสัมพันธ์ของตัวแปรอิสระหลาย ๆ ตัวที่มีต่อตัวแปรตามทั้งที่เป็นความสัมพันธ์ทางตรงและทางอ้อม สามารถอธิบายทิศทางและปริมาณความสัมพันธ์อาศัยความรู้พื้นฐานในการปรากฏการณ์และความรู้พื้นฐานตามทฤษฎีที่อธิบายในเชิงเหตุและเป็นสำคัญ วิธีวิเคราะห์นี้จึงสามารถนำไปตรวจสอบ คัดเลือก หรือสร้างทฤษฎีได้ (jintha ชนวุฒลชัย, 2537)

ลักษณะของการวิเคราะห์เส้นทาง

ลักษณะของการวิเคราะห์เส้นทางสามารถสรุปได้ดังนี้

1. เป็นเทคนิคทางสถิติที่อาศัยการประยุกต์การวิเคราะห์回帰โดยพหุคุณ

2. เป็นการศึกษาขนาด และทิศทางของความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระที่มีต่อตัวแปร

ตามทางตรงและทางอ้อม

3. ไม่ใช่วิธีค้นหาสาเหตุ แต่เป็นเทคนิคที่ใช้ในการอธิบายความเป็นสาเหตุในเชิงปริมาณ

4. เป็นเทคนิคในการตรวจสอบทฤษฎี หรือรูปแบบจำลองตามสมมติฐานก่อนวิเคราะห์เส้นทางต้องมีรูปแบบจำลองความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระแต่ละตัวกับตัวแปรตาม ในรูปของสาเหตุผล ซึ่งสร้างจากความรู้ ทฤษฎี ผลการวิจัย และแบบแผนของค่าสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรต่าง ๆ

5. ความสัมพันธ์เชิงสาเหตุสามารถนำมาเขียนอธิบายได้ด้วยรูปแบบจำลอง และสามารถโครงสร้างตามรูปแบบจำลองที่สร้างขึ้น

วิธีวิเคราะห์เส้นทาง

ในการวิเคราะห์เส้นทาง หรือการศึกษาความสัมพันธ์เชิงสาเหตุนั้น มีวิธีการวิเคราะห์ 4 วิธี คือ

1. การวิเคราะห์ตารางไขว้ (Cross table analysis) เป็นวิธีที่นักสังคมวิทยาใช้ในการศึกษาความสัมพันธ์เชิงสาเหตุ โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลไว้ในตารางไขว้ ซึ่งจะแยกแยะความถี่เป็นค่าร้อยละ ในแต่ละกลุ่มของตัวแปรที่เป็นสาเหตุ แล้วทำการเปรียบเทียบค่าร้อยละระหว่างกลุ่มของตัวแปรที่มีผลต่อตัวแปรผล ตัวแปรเหตุตัวใดที่มีค่าร้อยละสูงกว่าตัวแปรอื่น ๆ ก็แสดงว่าตัวแปรเหตุตัวนั้นมีความสัมพันธ์เชิงสาเหตุต่อตัวแปรผลมากกว่าตัวแปรอื่น ๆ ซึ่งการวิเคราะห์ตารางไขว้นี้ เป็นวิธีที่ง่าย และเป็นวิธีที่สามารถวิเคราะห์ได้กับข้อมูลที่อยู่ในมาตรฐานนามบัญญัติ หรือมาตราเรียงลำดับ แต่ถ้าเป็นข้อมูลที่อยู่ในมาตรฐานอันตรภาค จะต้องนำข้อมูลนั้นมาจัดเป็นกลุ่มเสียก่อน ซึ่งจะทำให้เกิดคลาดเคลื่อนในการจัดกลุ่มได้ จุดอ่อนของการวิเคราะห์ตารางไขว้ก็คือ ไม่สามารถบอกความสัมพันธ์เชิงสาเหตุในทางอ้อมได้

2. การวิเคราะห์ด้วยโมเดลลีสโกลลินีเยอร์ (Loglinear model) เป็นวิธีการวิเคราะห์ทางสถิติที่ใช้ศึกษาความสัมพันธ์เชิงสาเหตุระหว่างตัวแปรที่อยู่ในมาตรฐานนามบัญญัติ และมาตราเรียงลำดับการวิเคราะห์ด้วยวิธีนี้จะต้องศึกษาทฤษฎี แนวคิด เพื่อสร้างรูปแบบขึ้นตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย เสียก่อน แล้วจึงทำการประมาณค่าพารามิเตอร์ตัวยารวิเคราะห์การทดแทนโดย

3. การวิเคราะห์เส้นทางแบบดั้งเดิม (Classical path analysis) เป็นวิธีที่ต้องการศึกษาทฤษฎีงานวิจัย และแนวคิดต่าง ๆ เพื่อสร้างรูปแบบตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย และมีการประมาณค่าขนาดอิทธิพลหรือค่าสัมประสิทธิ์เส้นทาง (Path coefficient : P) ด้วยเทคนิคการวิเคราะห์การทดแทนโดยพหุคุณ โดยประมาณค่าจากการทดแทนมาตรฐาน (Standardized regression coefficient หรือ Beta weight : β) ที่ได้จากการต่าง ๆ ก็คือ ค่าขนาดอิทธิพลทางตรงของตัวแปรตามรูปแบบดั้งนั้น ค่าขนาดอิทธิพล (P)

ของตัวแปรสาเหตุต่อตัวแปรผลที่เป็นอิทธิพลทางตรง ก็คือ ค่า β ที่ปรากฏอยู่ในสมการพยากรณ์ (สำเริง บุญเรืองรัตน์, 2526)

ในการตรวจสอบความสอดคล้องหรือความตรงของรูปแบบที่วิเคราะห์เส้นทางแบบดั้งเดิมนั้น มีวิธีการที่มีการใช้อยู่ในปัจจุบัน 2 วิธี คือ

3.1 วิธีของ Duncan เป็นวิธีที่มีการตรวจสอบความสอดคล้องหรือความตรงของรูปแบบด้วยการเปรียบเทียบค่าสหพันธ์ (Correlation: r) ที่คำนวณจากสูตรสหสัมพันธ์ของเพียร์สันกับค่าสหพันธ์ที่คำนวณจากค่าสัมพันธ์เส้นทาง โดยเรียกการวิเคราะห์เส้นทางแบบนี้ว่าการวิเคราะห์เส้นทางแบบ พี อาร์ (PAR)

3.2 วิธีของ Specht เป็นวิธีการตรวจสอบความสอดคล้องหรือความตรงของรูปแบบ ด้วยค่าสถิติคิว (Q Statistic) หรือเรียกอีกอย่างหนึ่งว่าการวิเคราะห์เส้นทางแบบ พี อี คิว (PAQ) เนื่องจากการวิเคราะห์เส้นทางแบบ พี อี อาร์ เป็นวิธีที่ต้องคำนวณค่าความสอดคล้องที่ค่อนข้างยุ่งยาก เพราะผู้วิจัยต้องคำนวณเอง และไม่มีการทดสอบนัยสำคัญทางสถิติของการตรวจสอบความสอดคล้องหรือความตรงของรูปแบบซึ่งอาจทำให้เกิดความผิดพลาดในการอธิบายความหมายของรูปแบบได้ จึงทำให้นักวิจัยนิยมใช้การวิเคราะห์เส้นทางแบบ พี อี คิว มากกว่าการวิเคราะห์ เส้นทางแบบ พี อาร์ (มณุ คงมณฑุ, 2540)

4. การวิเคราะห์เส้นทางด้วยโปรแกรมเฉพาะ หรือการวิเคราะห์เส้นทางสมัยใหม่

(Modern Path Analysis) เป็นการวิเคราะห์เส้นทางที่สามารถวิเคราะห์ได้ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ สำเร็จรูปโดยตรง ในปัจจุบันมีโปรแกรมที่นิยมใช้ในการวิเคราะห์เส้นทางจำนวน 9 โปรแกรม ได้แก่

- 4.1 โปรแกรมเอ็กซ์ (EQS)
- 4.2 โปรแกรมอีซ์พาธ (EzPATH)
- 4.3 โปรแกรมลินซ์ (LINCE)
- 4.4 โปรแกรมลิสคอมป์ (LISCOMP)
- 4.5 โปรแกรมลิสเรล (LISREL)
- 4.6 โปรแกรมคาลิส (CALIS)
- 4.7 โปรแกรม พี แอล ออส (PLS)
- 4.8 โปรแกรมโคชาน (COSAN)
- 4.9 โปรแกรมอีซ์แอลเอ็ม (HLM)

โปรแกรมลิสเรล

โปรแกรมลิสเรล (LISREL Program) เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปที่ Karl Joreskog และ Dag Sörbom ได้พัฒนาขึ้น เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับรูปแบบความสัมพันธ์โครงสร้างเชิงเส้น (Linear Structural Relationship Model) หรือโมเดลลิสเรล (LISREL Model) ปัจจุบันโปรแกรมลิสเรล ได้รับการพัฒนาถึงรุ่นที่ 8 (Version 8) และมีความนิยมใช้กันมากขึ้น เหมาะสมในการวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับการวิจัยที่มีรูปแบบการวิจัยเชิงสาเหตุ (Causal model) มีตัวแปรแฝง (Latent variable) ที่มีตัวบ่งชี้หลายตัว (Multiple Indicators) มีความคลาดเคลื่อนในการวัด และมีความสัมพันธ์ระหว่างเศษเหลือ (Residuals) อีกทั้งรูปแบบความสัมพันธ์โครงสร้างเชิงเส้นยังมีคุณลักษณะโดยทั่วไป (Generality) ครอบคลุมวิธีการวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติเกือบทุกรูปแบบในการวิจัยทางสังคมศาสตร์และพฤติกรรมศาสตร์ ทั้งการวิเคราะห์ถดถอยพหุคุณ (Multiple regression) การวิเคราะห์เส้นทาง (Path analysis) การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงบินยัน (Confirmatory factor analysis) การวิเคราะห์สหสัมพันธ์ canon โคล (Canonical correlation analysis) และการวิเคราะห์อื่นๆอีกหลายแบบ โปรแกรมลิสเรล นอกจากจะใช้วิเคราะห์ประมาณค่าพารามิเตอร์ในสมการโครงสร้างของรูปแบบการวิจัยได้อย่างถูกต้องแล้ว ยังสามารถตรวจสอบความตรง (Validity) และความพอเหมาะ (Adequacy) ของรูปแบบการวิจัย รวมทั้งปรับรูปแบบการวิจัยให้สอดคล้องกับความเป็นจริง

Joreskog และ Sörbom (1989 อ้างจาก นงลักษณ์ วิรชชัย, 2542) สรุปลักษณะเด่นของโปรแกรมลิสเรลได้ดังนี้

1. โปรแกรมลิสเรลเป็นโปรแกรมที่ถูกพัฒนาขึ้นใช้วิเคราะห์ก្នុងตัวอย่างหลายก្នុងได้ คุณสมบัติเด่นในการวิเคราะห์ก្នុងตัวอย่างหลายก្នុงคือ

1.1 เป็นประโยชน์ในการตรวจสอบว่าผลการทดสอบความสอดคล้องและค่าประมาณพารามิเตอร์มีความคงที่ตลอดทุกกลุ่มตัวอย่างหรือไม่

1.2 สามารถเปรียบเทียบเมทริกซ์สหสัมพันธ์เมทริกซ์ความแปรปรวน – ความแปรปรวน รวมระหว่างกลุ่มตัวอย่างแต่ละกลุ่มได้ด้วย

1.3 การยอมให้ตัวแปรมีค่าเฉลี่ยไม่เป็นศูนย์ เป็นการผ่อนคลายข้อตกลงเบื้องต้นในการวิเคราะห์ข้อมูลอีกข้อหนึ่ง

2. โปรแกรมลิสเรล สามารถประมาณค่าพารามิเตอร์ได้หลายวิธีคือ วิธี Maximum Likelihood: ML, วิธี Instrumental Variables: IV, วิธี Two – Stage Least Squares: TSLS, วิธี Unweighted Least Squares: ULS, วิธี Generalized Least Square: GLS, วิธี Generalized Weighted Least Squares: WLS, และวิธี Diagonal Weighted Least Squares: DLS

3. ลักษณะของรูปแบบความสัมพันธ์โครงสร้างเชิงเส้น รูปแบบใหม่ในโปรแกรมลิสเรล ประกอบด้วยรูปแบบที่สำคัญ 2 รูปแบบ คือ รูปแบบการวัด (Measurement model) และรูปแบบสมการโครงสร้าง (Structural equation model)

รูปแบบการวัดทำให้โปรแกรมลิสเรล สามารถแก้ปัญหาความคลาดเคลื่อนในการวัด (Measurement error) ได้ โดยใช้หลักการวิเคราะห์องค์ประกอบเพื่อยืนยันหรือการวิเคราะห์ ยืนยันองค์ประกอบ (Confirmatory factor analysis) ในการประมาณค่าตัวแปรแต่งตาน รูปแบบแสดงความสัมพันธ์เชิงโครงสร้างเชิงเส้นระหว่างตัวแปรที่สังเกตได้กับตัวแปรแท้ แล้วใช้ตัวแปรแท้ไปวิเคราะห์ข้อมูล

รูปแบบสมการโครงสร้างในโปรแกรมลิสเรล ครอบคลุมลักษณะความสัมพันธ์เชิงโครงสร้างแบบเส้นทุกรูปแบบ ทำให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลได้ ไม่ว่าจะเป็นการวิเคราะห์ ความสัมพันธ์เชิงสาเหตุ (Causal relationships) รูปแบบผลกระทบทางเดียวหรือรูปแบบผลกระทบข้อนกลับ (Recursive or non-Recursive models) รวมทั้งรูปแบบที่มีปัญหาการร่วมเส้นตรงพุ (Multicollinearity)

4. นักวิจัยสามารถใช้ตรวจสอบรูปแบบความสัมพันธ์เชิงโครงสร้างเชิงเส้นระหว่างตัวแปรตามทฤษฎีว่ารูปแบบสอดคล้องกับข้อมูลเพียงใด ได้ทางวิธี คือ ใช้ ไค-สแควร์ (Chi-Square) ดัชนีวัดความพอดีหรือดัชนีวัดดับความสอดคล้อง (Goodness of Fit Index: GFI) ดัชนีวัดดับความสอดคล้องที่ปรับแก้แล้ว (Adjusted Goodness of Fit Index: AGFI) และดัชนีรายการกำลังสองของเศษเหลือเฉลี่ย (Root of Mean Square Residuals: RMR) เมื่อตรวจสอบแล้วพบว่า รูปแบบและข้อมูลสอดคล้องกัน ผลการประมาณค่าพารามิเตอร์ด้วยวิธี ML จะมีความถูกต้องตามค่าพารามิเตอร์ ถ้าพบว่า รูปแบบและข้อมูลไม่สอดคล้องกัน โปรแกรมลิสเรลจะมีแนวทางแนะนำให้นักวิจัยปรับเปลี่ยนเส้นทาง (Path diagram) ในรูปแบบ หรือตรวจสอบความคลาดเคลื่อนในการวัดตัวแปร จนกว่าจะได้ผลการวิเคราะห์ที่ต้องการ

5. โปรแกรมลิสเรลผ่อนคลายข้อตกลงเบื้องต้นเกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรและผ่อนคลายข้อตกลงเบื้องต้นเกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างความคลาดเคลื่อน ให้มีความสัมพันธ์กันได้

6. สามารถวิเคราะห์ประมาณค่าพารามิเตอร์ เมื่อมีเงื่อนไขกำหนดเกี่ยวกับพารามิเตอร์ได้ทั้งแบบพารามิเตอร์เท่ากันและไม่เท่ากัน พารามิเตอร์เป็นความสัมพันธ์ทั้งแบบเส้นตรงและเส้นโค้ง รวมทั้งปฏิสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรค่วย

7. มีโปรแกรมวิเคราะห์ข้อมูลขั้นต้น PRELIS (PREprocess for LISrel) เพื่อช่วยในการเตรียมเมทริกซ์สหสัมพันธ์สำหรับตัวแปรต่อเนื่องและไม่ต่อเนื่องได้ และเมื่อนักวิจัยไม่กำหนดตัวแปรอ้างอิง (Reference variable) ให้ การวิเคราะห์ข้อมูลในโปรแกรมลิสเรลจะมีการกำหนดค่าตัวแปรอ้างอิง แหงให้ แต่ถ้าไม่ต้องการให้โปรแกรมทำให้ นักวิจัยสามารถกำหนดได้เอง เช่นเดียวกัน นอกจากนี้

โปรแกรมลิสเรลยังให้ผลการวิเคราะห์แยกค่าสหสัมพันธ์ของผลกระทบทางอ้อมและผลกระทบรวมในรูป
คะแนนดินและรูปคะแนนมาตรฐานด้วย

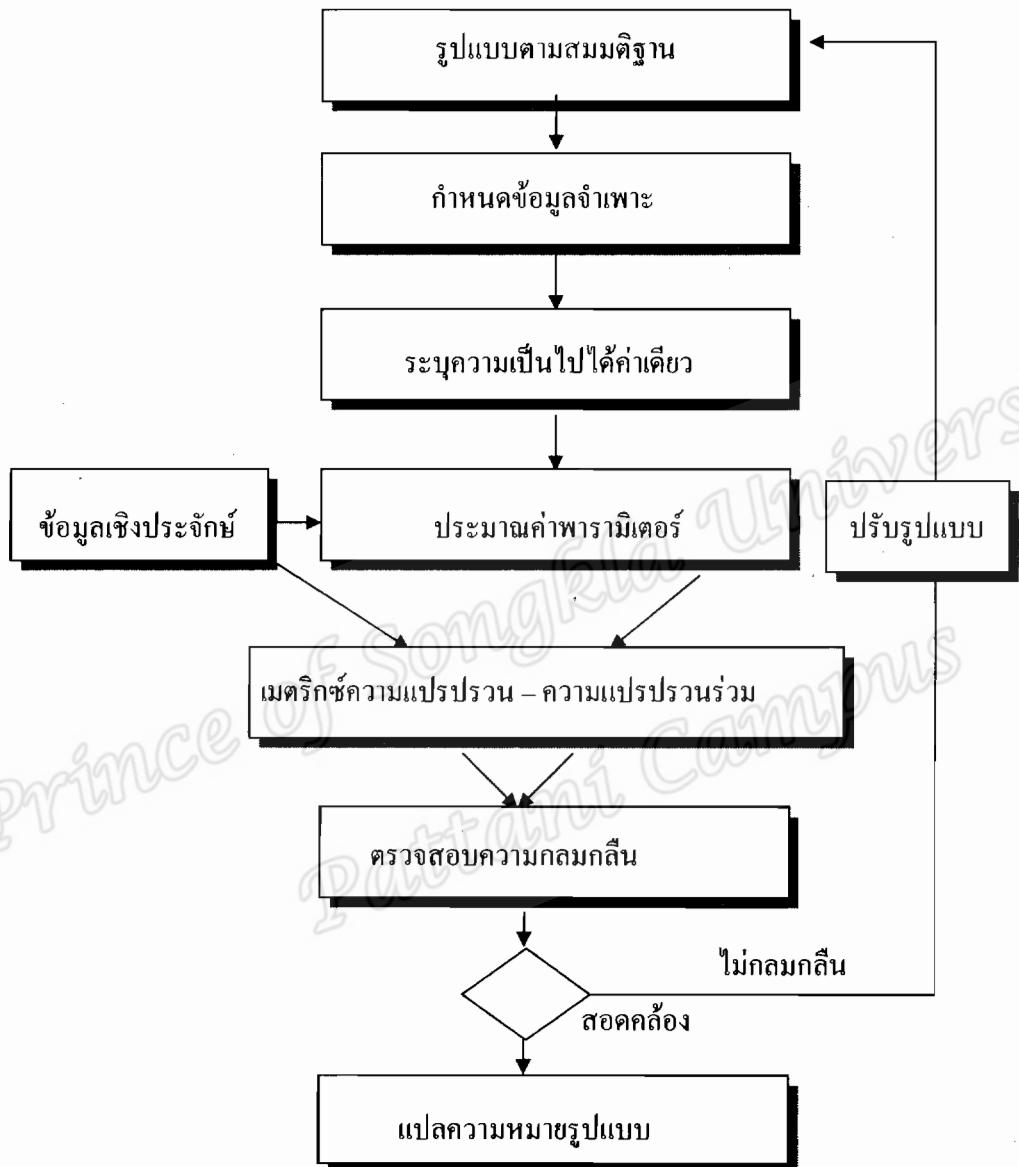
อย่างไรก็ได้โปรแกรมลิสเรลก็มีจุดด้อยเช่นเดียวกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปทั่วๆไป ผู้ที่จะ^{ใช้งาน}โปรแกรมลิสเรลต้องเรียนรู้การใช้คำสั่งซึ่งมีสัญลักษณ์และรูปแบบค่อนข้างซับซ้อน (นงลักษณ์
วิรัชชัย, 2542) นอกจากนี้โปรแกรมลิสเรลยังมีข้อจำกัดที่สำคัญ คือ

1. ขนาดของกลุ่มตัวอย่าง โปรแกรมลิสเรลที่มีการประมาณค่าพารามิเตอร์ด้วยวิธี ML ต้องมีกลุ่ม
ตัวอย่างขนาดใหญ่ และการแจกแจงของตัวแปรต้องเป็นโค้งปกติ ซึ่งนักวิจัยควรจะต้องมีการตรวจสอบ
ข้อมูลว่ามีความสอดคล้องกับข้อตกลงเบื้องต้นนี้หรือไม่
2. เมื่อใช้ข้อมูลสอดแทรกเป็นระดับลดหลั่น (Hierarchical Nested) โปรแกรมลิสเรล มิได้
นำเอาเรื่องความคลาดเคลื่อนในการสุ่มตัวอย่าง (Sampling Error) มาวิเคราะห์ด้วย
3. เมื่อโปรแกรมลิสเรลให้ผลการทดสอบว่า รูปแบบสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์มิได้
หมายความว่ารูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุนั้นเป็นรูปแบบที่ถูกต้อง เพียงแต่หมายความว่า ไม่มี
หลักฐานเพียงพอที่จะยืนยันว่ารูปแบบไม่สอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ อ่านจาก การวิเคราะห์
รูปแบบความสัมพันธ์ โครงสร้างเชิงเส้นจำกัดอยู่เพียงการพิสูจน์ว่ารูปแบบการวิจัยไม่ถูกต้อง แต่ไม่
สามารถพิสูจน์ได้ว่ารูปแบบการวิจัยถูกต้อง

ขั้นตอนการวิเคราะห์รูปแบบความสัมพันธ์โครงสร้างเชิงเส้นด้วยโปรแกรมลิสเรล

ขั้นตอนการวิเคราะห์รูปแบบความสัมพันธ์โครงสร้างเชิงเส้นด้วยโปรแกรมลิสเรล สามารถแสดง

ได้ดังภาพ 5 (สำราญ มีแจ้ง, 2544)



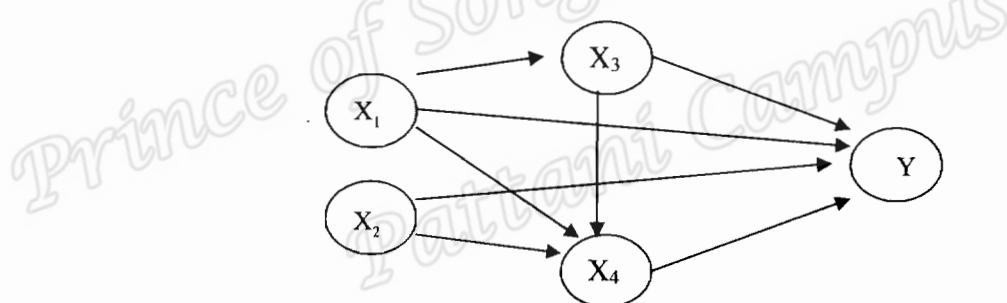
ภาพ 5 ขั้นตอนการวิเคราะห์รูปแบบความสัมพันธ์โครงสร้างเชิงเส้น

การกำหนดข้อมูลจำเพาะของรูปแบบ (Specification of the model)

ในการวิเคราะห์ความสัมพันธ์โครงสร้างเชิงเส้นด้วยโปรแกรมลิสเทลน์ สามารถวิเคราะห์ได้ทั้งรูปแบบที่มีตัวแปรคงที่หรือตัวแปรสังเกตได้ วิเคราะห์ได้ทั้งที่เป็นรูปแบบความสัมพันธ์ ทางเดียวและความสัมพันธ์ซ้อนกัน ดังนี้ในการวิเคราะห์ข้อมูลค่าวิธีนี้ จึงต้องกำหนดข้อมูลจำเพาะของรูปแบบความสัมพันธ์ของข้อมูลเพื่อแสดงลักษณะความสัมพันธ์ของตัวแปรซึ่งสามารถกำหนดข้อมูลจำเพาะได้ 3 รูปแบบ คือ (นงลักษณ์ วิรชัย, 2542)

1. พารามิเตอร์กำหนด (Fixed Parameters : FI) หมายถึง รูปแบบการวิจัยไม่มีเส้นแสดงอิทธิพลระหว่างตัวแปร ซึ่งสามารถกำหนดค่าความสัมพันธ์ในเมตริกซ์ด้วยสัญลักษณ์ “0”
2. พารามิเตอร์บังคับ (Constrained Parameters) หมายถึง รูปแบบการวิจัยมีเส้นแสดงอิทธิพลระหว่างตัวแปร และพารามิเตอร์ขนาดอิทธิพลนั้นเป็นค่าที่จะต้องมีการประมาณแต่มีเงื่อนไขกำหนดให้พารามิเตอร์บังคับมีค่าเฉพาะคงที่ ซึ่งบังคับให้มีค่าเป็น 1 ก็สามารถกำหนดค่าความสัมพันธ์ในเมตริกซ์ด้วยสัญลักษณ์ “1”
3. พารามิเตอร์มีอิสระ (Free Parameters : FR) หมายถึง พารามิเตอร์ที่ต้องการประมาณค่าและไม่ได้บังคับให้มีค่าอย่างโดยอย่างหนึ่ง ใช้สัญลักษณ์ “*”

การกำหนดข้อมูลจำเพาะสามารถแสดงได้ดังนี้



ภาพ 6 รูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของตัวแปร

จากรูปแบบในภาพ 6 สามารถกำหนดข้อมูลจำเพาะของรูปแบบในเมตริกซ์เพื่อนำไปคำนวณหาค่าขนาดอิทธิพล ได้ดังนี้

$$\begin{pmatrix} X_3 X_1 & X_3 X_2 \\ X_4 X_1 & X_4 X_2 \\ Y X_1 & Y X_2 \end{pmatrix} = \begin{pmatrix} * & 0 \\ * & * \\ * & * \end{pmatrix}$$

จากเมตริกซ์ที่ได้จากการกำหนดข้อมูลจำเพาะของรูปแบบข้างต้น สามารถอธิบายได้ว่าตัวแปร X_1 กับตัวแปร X_2 ตัวแปร X_3 กับตัวแปร X_4 ตัวแปร Y กับตัวแปร X_1 ตัวแปร Y กับตัวแปร X_2 และตัวแปร X_4 กับตัวแปร X_2 มีความสัมพันธ์กัน จึงสามารถกำหนดค่าพารามิเตอร์เป็นแบบอิสระ โดยแทนค่าในเมตริกซ์เป็น “*” และตัวแปร X_1 กับตัวแปร X_2 ไม่มีความสัมพันธ์ต่อกันจึงกำหนดค่าพารามิเตอร์เป็นแบบกำหนด โดยแทนค่าในเมตริกซ์เป็น “0”

การกำหนดข้อมูลจำเพาะนี้ประยุกต์มากต่อการคำนวณด้วยโปรแกรมลิสเทล เนื่องจากการกำหนดค่าจำเพาะจะมีผลต่อการกำหนดเส้นทางหรือลูกรถตามรูปแบบที่สร้างขึ้น

การระบุความเป็นไปได้ค่าเดียวของรูปแบบ (Identification of the model)

สมการโครงสร้างที่ได้จากการกำหนดค่าพารามิเตอร์จะต้องมีการระบุความเป็นไปได้ค่าเดียวของพารามิเตอร์ก่อนที่จะมีการประมาณค่าการระบุความเป็นไปได้ค่าเดียวของสมการคือ การระบุว่าสมการโครงสร้างนี้สามารถดำเนินมาประมาณค่าพารามิเตอร์ได้เป็นค่าเดียวหรือไม่ ถ้าจำนวนสมการโครงสร้างเท่ากับจำนวนพารามิเตอร์ที่ไม่ทราบค่าตัวหนึ่งจะประมาณค่าพารามิเตอร์ตัวนั้นได้เพียงค่าเดียวเท่านั้น เรียกรูปแบบนี้ว่ารูปแบบระบุความเป็นไปได้ค่าเดียวได้พอดีหรือ รูปแบบระบุพอดี (Just identified model) ถ้าจำนวนสมการมากกว่าจำนวนพารามิเตอร์ที่ไม่ทราบค่าในรูปแบบ เรียกรูปแบบนี้ว่า รูปแบบระบุความเป็นไปได้ค่าเดียวเกินพอดี หรือรูปแบบระบุเกินพอดี (Over identified model) และถ้าจำนวนสมการน้อยกว่าจำนวนพารามิเตอร์ที่ไม่ทราบค่าเรียกรูปแบบนี้ว่า รูปแบบระบุความเป็นไปได้ค่าเดียวไม่พอดี (Under identified model) ซึ่งรูปแบบที่ระบุเกินพอดี และรูปแบบระบุความเป็นไปได้ค่าเดียวไม่พอดีนี้ไม่สามารถประมาณค่าพารามิเตอร์ได้ (นงลักษณ์ วิรัชชัย, 2542)

การระบุความเป็นไปได้ค่าเดียวช่วยทำให้ทราบล่วงหน้าว่ารูปแบบนี้จะประมาณค่าพารามิเตอร์ได้หรือไม่ การที่จะทราบว่ารูปแบบที่กำหนดขึ้นมาดังนี้เป็นรูปแบบระบุพอดีหรือไม่สามารถตรวจสอบได้ด้วยกฎที่ (*t*-rule) ที่ว่า $t < \frac{(NI)(NI+1)}{2}$

เมื่อ t คือ จำนวนพารามิเตอร์ที่ต้องการประมาณค่า
 NI คือ จำนวนตัวแปรที่สังเกตได้

การประมาณค่าพารามิเตอร์จากรูปแบบ (Parameter estimation from the model)

การประมาณค่าพารามิเตอร์ คือ การวิเคราะห์ข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง โดยอาศัยการแก้สมการโครงสร้างด้วยการวิเคราะห์การทดสอบโดยพหุคุณเพื่อหาค่าพารามิเตอร์ ซึ่งเป็นตัวที่ไม่ทราบค่าในสมการ ซึ่งการวิเคราะห์เส้นทางด้วยโปรแกรมลิสเทลสามารถประมาณค่าพารามิเตอร์ได้ 6 วิธีด้วยกันคือ (นงลักษณ์ วิรัชชัย, 2542)

1. วิธีกำลังสองน้อยที่สุดไม่ถ่วงน้ำหนัก (Unweighted Least Squares : ULS) เป็นการประมาณค่าพารามิเตอร์โดยให้ผลรวมกำลังสองของความคลาดเคลื่อนน้อยที่สุด ซึ่งค่าความคลาดเคลื่อนก็คือผลต่างระหว่างความแปรปรวนที่คำนวณได้จากข้อมูลเชิงประจักษ์กับความแปรปรวนที่พยากรณ์จากค่าประมาณของพารามิเตอร์

ข้อดีของการประมาณค่าพารามิเตอร์ด้วยวิธี ULS คือ ค่าประมาณที่ได้มีความคงเส้นคงวา (Consistency) ง่าย สะดวกในการประมาณค่าและเป็นวิธีที่เหมาะสมกับข้อมูลที่มีลักษณะการแจกแจงแตกต่างไปจากการแจกแจงแบบปกติพหุนาม (Multivariate normal distribution)

ข้อเสียของการประมาณค่าพารามิเตอร์ด้วยวิธี ULS คือ ไม่มีประสิทธิภาพ (Non-efficiency) เนื่องจากค่าที่ประมาณได้ไม่ใช่ค่าความคลาดเคลื่อนที่น้อยที่สุดเมื่อเทียบกับการใช้วิธีอื่น นอกจากนี้วิธีนี้ยังขาดความเป็นอิสระจากมาตราวัด (Scale free) คือ หากรูปแบบของ ตัวแปรมีหน่วยในการวัดที่ต่างกัน ก็จะมีผลต่อการประมาณค่าด้วยวิธีนี้

2. วิธีกำลังสองน้อยที่สุดวัgnยัลซ์ (Generalized Least Squares : GLS) เป็นการประมาณค่าพารามิเตอร์เมื่อข้อมูลมีความแปรปรวนของตัวแปรลดไม่เท่ากันทุกค่าของตัวแปรเหตุหรือมีความสัมพันธ์กันระหว่างความคลาดเคลื่อน จึงต้องใช้วิธี GLS เพื่อปรับแก้ ความแปรปรวนที่ไม่เท่ากันนั้น

ข้อดีของการประมาณค่าพารามิเตอร์ด้วยวิธี GLS คือ ค่าประมาณที่ได้มีความคงเส้นคงวา (Consistency) มีประสิทธิภาพ และเป็นอิสระจากมาตราวัด

ข้อเสียของการประมาณค่าพารามิเตอร์ด้วยวิธี GLS คือ ถ้าตัวแปรที่สังเกตได้มีการ แจกแจงที่สูงหรือเดียวกับโค้งปกติและกลุ่มตัวอย่างมีขนาดเล็ก ค่าที่ประมาณได้ก็จะไม่ถูกต้อง

3. วิธีความเป็นไปได้สูงสุด (Maximum Likelihood : ML) เป็นการประมาณค่าพารามิเตอร์ที่แพร่หลายมากที่สุด วิธีประมาณค่าทำได้โดยการสมมติค่าพารามิเตอร์ขึ้นมาชุดหนึ่งแล้วหาค่าความเป็นไปได้ที่จะได้ค่าสังเกตของตัวแปรจากประชากรกลุ่มที่สมมติค่าพารามิเตอร์ ไว้นั้นซึ่งจะต้องใช้การคำนวณวนซ้ำ (Iteration) หลายครั้งจนกว่าค่าพารามิเตอร์ที่ได้จะมีค่า เข้าใกล้ (Converge) ค่าพารามิเตอร์ที่เป็นจริง ดังนั้นการวิเคราะห์ค่าประมาณพารามิเตอร์ ส่วนใหญ่จึงมักใช้วิธีนี้

ข้อดีของการประมาณค่าพารามิเตอร์ด้วยวิธี ML คือ ค่าประมาณที่ได้มีความคงเส้นคงวา มีประสิทธิภาพ และเป็นอิสระจากมาตราวัด

4. วิธีกำลังสองน้อยที่สุดถ่วงน้ำหนักทั่วไป (Generally Weighted Least Squares : WLS) เป็นการประมาณค่าพารามิเตอร์ที่มีการวางแผนน้ำหนักทั่วไปโดยมีการถ่วงน้ำหนักกับสมการโครงสร้างที่นำมาคำนวณ

5. วิธีกำลังสองน้อยที่สุดถ่วงน้ำหนักแนวทแยง (Diagonally Weighted Least Squares : DWLS) เป็นวิธีที่พัฒนามาจากวิธี WLS คือคำนวณค่าเฉพาะสมานuchikที่อยู่ในแนวทแยงของเมตริกซ์ จึงทำให้ได้ค่าประมาณพารามิเตอร์ที่ไม่มีประสิทธิภาพ แต่ค่าที่คำนวณได้เป็นค่าที่อยู่ระหว่างที่ได้จากวิธี ULS และ WLS

6. วิธีใช้ตัวแปรเป็นเครื่องมือ (Instrumental Variable : IV) และวิธีกำลังสองน้อยที่สุดสองขั้น (Two-Stage Least Squares : TSLS) การประมาณค่าพารามิเตอร์ทั้งสองวิธีนี้ใช้เป็น ค่าประมาณดั้งเดิม สำหรับการประมาณค่าพารามิเตอร์วิธีอื่น ๆ ที่กล่าวมาเพราหลักการของ สองวิธีนี้คือ การกำหนดตัวแปรอ้างอิง (Reference variable) สำหรับตัวแปรแฟรงในรูปแบบซึ่งโปรแกรมลิสเรลจะนำตัวแปรอ้างอิงและ ตัวแปรสังเกตได้มาคำนวณค่าประมาณพารามิเตอร์

จากวิธีการประมาณค่าดังกล่าวข้างต้น จะเห็นได้ว่าวิธีที่นิยมและให้ค่าคงที่มี ประสิทธิภาพพิการประมาณค่าด้วยวิธีความเย็นไปได้สูงสุด (ML)

การตรวจสอบความสอดคล้องหรือความตรงของรูปแบบ (Validation of the model)

เมื่อได้ค่าพารามิเตอร์ที่บ่งบอกความสัมพันธ์เชิงสาเหตุทั้งทางตรงและทางอ้อมแล้วขั้นตอนต่อไป ซึ่งเป็นขั้นตอนที่สำคัญขั้นตอนหนึ่งของการวิเคราะห์เส้นทางก็คือการตรวจสอบความสอดคล้องของ รูปแบบที่เป็นสมมุติฐานกับข้อมูลเชิงประจักษ์ การตรวจสอบความสอดคล้องด้วยโปรแกรมลิสเรล สามารถตรวจสอบได้ 5 วิธีได้แก่

1. ใช้ค่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐานและสหสัมพันธ์ของค่าประมาณพารามิเตอร์ (Standard errors and correlations of estimates) ถ้าค่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐานและสหสัมพันธ์ของค่าประมาณ พารามิเตอร์ที่คำนวนได้ไม่มีนัยสำคัญ แสดงว่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐานมีขนาดใหญ่และรูปแบบการ วิจัยไม่ดีพอ

2. ใช้ค่าสหสัมพันธ์พหุคุณและสัมประสิทธิ์การพยากรณ์ (Multiple correlations and coefficients of determination) ค่าสหสัมพันธ์พหุคุณและสัมประสิทธิ์การพยากรณ์ (R^2) ที่ได้ควรมีค่าเข้าใกล้ หนึ่ง จึงจะแสดงว่ารูปแบบมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์

3. ใช้ค่าสถิติวัดระดับความกลมกลืน (Goodness of fit measures) ค่าสถิติในครุ่นนี้ใช้ตรวจสอบ ความตรงของรูปแบบแก่ในภาพรวมทั้งรูปแบบ ไม่ใช่เป็นการตรวจสอบเฉพาะค่าพารามิเตอร์แต่ละตัว เนื่องจากวิธีแรก นอกจานี้ยังใช้ประโยชน์ในการเบริบນเทียบรูปแบบที่แตกต่างกันสองรูปแบบได้ด้วย ว่า รูปแบบใดมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์มากกว่ากัน การใช้ค่าสถิติวัดระดับความกลมกลืนนี้ มี 4 ประเภทด้วยกันคือ

3.1 ค่าสถิติไค-สแควร์ (Chi-square statistic) ถ้าค่าสถิติไค-สแควร์มีค่าสูงมาก แสดงว่า รูปแบบไม่มีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ ดังนั้นรูปแบบที่มีความสอดคล้องก็คือรูปแบบที่มี ค่าสถิติไค-สแควร์ต่ำหรือเข้าใกล้ศูนย์มากที่สุด

3.2 ดัชนีวัดระดับความสอดคล้อง (Goodness of Fit Index: GFI) ค่าดัชนีวัดระดับ ความสอดคล้อง (GFI) มีค่าอยู่ระหว่าง 0 และ 1 ถ้าค่าดัชนี GFI เข้าใกล้ 1.00 แสดงว่ารูปแบบการวิจัย นี้มีความสอดคล้องหรือกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์

3.3 ดัชนีวัดระดับความสอดคล้องที่ปรับแก้แล้ว (Adjusted Goodness of Fit Index : AGFI) เมื่อนำค่าดัชนี GFI มาปรับแก้ อันเนื่องมาจากการปรับรูปแบบตามจำนวนตัวแปร ก็จะได้ค่า AGFI ดังนี้ค่าดัชนี AGFI จึงมีคุณสมบัติเหมือนกับดัชนี GFI

3.4 ดัชนีรากของกำลังสองเฉลี่ยของเศษ (Root Mean Squared Residual : RMR) ค่าดัชนี RMR เป็นดัชนีที่ใช้เปรียบเทียบระดับความกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์ของ รูปแบบสองรูปแบบเฉพาะกรณีที่เป็นการเปรียบเทียบโดยใช้ข้อมูลชุดเดียวกัน ในขณะที่ดัชนี GFI และ AGFI สามารถใช้เปรียบเทียบได้ทั้งกรณีข้อมูลชุดเดียวกันและข้อมูลต่างชุดกัน ดัชนี RMR บอกขนาดของเศษที่เหลือโดยเฉลี่ยจากการเปรียบเทียบระดับความกลมกลืนของรูปแบบสองรูปแบบกับข้อมูลเชิงประจักษ์ ค่าของดัชนี RMR ยิ่งเข้าใกล้ศูนย์ แสดงว่ารูปแบบมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์

4. การวิเคราะห์เศษหรือความคลาดเคลื่อน (Analysis of residuals) เป็นการวิเคราะห์ความสอดคล้องที่ควรวิเคราะห์ควบคู่กับดัชนีตัวอื่น ๆ ซึ่งวิธีการวิเคราะห์ที่เกี่ยวข้องกับความคลาดเคลื่อนมีหลายแบบด้วยกันคือ

4.1 เมตริกซ์ความคลาดเคลื่อนในการเทียบความกลมกลืน (Fitted residuals matrix) หมายถึง ค่าความคลาดเคลื่อนทั้งในรูปแบบแนวคิบและcube บนมาตรฐาน โดยค่าความคลาดเคลื่อนในรูปแบบแนวมาตรฐาน คือ ผลหารระหว่างค่าความคลาดเคลื่อนกับค่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐานของความคลาดเคลื่อนนั้น ถ้ารูปแบบมีความสอดคล้องกลมกลืนกับข้อมูล ค่าความคลาดเคลื่อนในรูปแบบแนวมาตรฐานไม่ควรมากกว่า 2.00 ถ้ามากกว่า 2.00 ต้องปรับรูปแบบการวิจัย

4.2 กิวพล็อต (Q-Plot) เป็นกราฟแสดงความสัมพันธ์ระหว่างค่าความคลาดเคลื่อนกับค่าควอไทล์ปกติ (Normal quartiles) ถ้าได้กราฟมีความชันมากกว่าเส้นที่แบ่งมุม แสดงว่ารูปแบบมีความสอดคล้องกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์

5. ดัชนีคัดปรับรูปแบบ (Model modification index) ดัชนีดัชนีมีประโยชน์ในการตัดสินใจปรับรูปแบบการวิจัยให้ดีขึ้นได้ ดัชนีคัดปรับรูปแบบเป็นค่าสถิติเฉพาะสำหรับพารามิเตอร์แต่ละตัวมีค่าเท่ากับค่าไค-สแควร์ที่จะลดลงเมื่อกำหนดให้พารามิเตอร์ตัวนั้นเป็นพารามิเตอร์อิสระหรือการผ่อนคลาย ข้อกำหนดเงื่อนไขบังคับของพารามิเตอร์นั้น ดังนั้นเมื่อผลการวิเคราะห์ข้อมูล ปรากฏว่าค่าดัชนีคัดปรับรูปแบบมีค่าที่ไม่เข้าใกล้ศูนย์แสดงว่ารูปแบบนั้นยังสามารถเปลี่ยนแปลงรูปแบบได้อีก

การปรับรูปแบบ (Model adjustment)

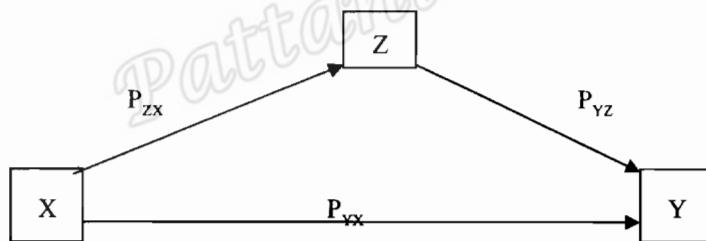
ในการวิเคราะห์เส้นทางด้วยโปรแกรมลิสเทลนั้น เมื่อได้ค่าประมาณพารามิเตอร์ของอิทธิพล ซึ่งเป็นค่าที่แสดงถึงขนาดอิทธิพลทั้งทางตรงและทางอ้อมของตัวแปรเหตุที่มีต่อตัวแปรผลแต่การได้ค่าขนาดอิทธิพลอย่างเดียวยังไม่สามารถนำค่านั้นมาอธิบายรูปแบบได้จะต้องพิจารณาค่าดัชนีวัดระดับความสอดคล้องเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของรูปแบบการวิจัยตามสมมติฐานกับข้อมูลเชิงประจักษ์ นอกจากนี้ยังต้องพิจารณาค่าดัชนีคัดปรับรูปแบบ (Model modification index) อีกด้วย

ค่าดัชนีดัชนีประรูปเป็นค่าที่บ่งบอกว่ารูปแบบที่กำหนดหรือตั้งตามทฤษฎีนี้สามารถทำให้การเปลี่ยนแปลงรูปแบบให้สอดคล้องกับความเป็นจริงอีกได้หรือไม่ โดยค่าดัชนีดัชนีประรูปแบบนี้จะต้องมีค่าเข้าใกล้ศูนย์ แต่ถ้าค่าที่ได้มากกว่าหรือน้อยกว่าศูนย์ก็อาจจะต้องทำการดัชนีประรูปแบบของการวิจัยที่ตั้งไว้โดยการพิจารณาเส้นทางอิทธิพลของตัวแปรเหตุที่มีต่อตัวแปรผล ซึ่งอาจจะเพิ่มหรือลดเส้นทางอิทธิพลก็ได้ แล้วทำการวิเคราะห์เส้นทางดังนี้แล้วแต่กรณีที่ต้องคำนึงถึง ไปจนกว่าค่าดัชนีดัชนีประรูปแบบมีค่าเป็นศูนย์หรือเข้าใกล้ศูนย์ จึงจะสามารถนำค่าประมาณขนาดอิทธิพลไปใช้ในการอธิบายรูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุได้

การแปลความหมายผลการวิเคราะห์ข้อมูล (Translation of results analysis)

ค่าสัมประสิทธิ์เส้นทางหรือขนาดอิทธิพลที่ได้จากการคำนวณ มีทั้งค่าที่มีนัยสำคัญทางสถิติและไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ค่าที่นำมาใช้ในการอธิบายความสัมพันธ์เชิงสาเหตุได้ก็คือ ค่าสัมประสิทธิ์เส้นทาง (β หรือ P_{ij}) ที่มีนัยสำคัญทางสถิติเท่านั้น เมื่อนำมาคำนวณสัมประสิทธิ์เส้นทางนาฬenkค่าในรูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุแล้ว จึงแปลความหมายผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากรูปแบบซึ่งบอกทั้งขนาดและทิศทางของตัวแปรเหตุต่อตัวแปรผล โดยทิศทางของความสัมพันธ์เชิงสาเหตุนี้ มี 2 ประเภท ก็คือ อิทธิพลทางตรงและอิทธิพลทางอ้อม

เนื่องจากค่าสัมประสิทธิ์อิทธิพลหรือขนาดอิทธิพลที่ได้จากการคำนวณด้วยโปรแกรมลิสเรลนี้ จะบอกค่าขนาดอิทธิพลทางตรงและอิทธิพลทางอ้อม แต่เนื่องจากอิทธิพลทางอ้อมนั้นไม่ได้บอกว่าส่งผ่านมาจากตัวแปรใด ดังนั้นจึงต้องนำมาจำแนกขนาดอิทธิพลทางตรงและอิทธิพลทางอ้อมของตัวแปรเหตุแต่ละตัวที่มีต่อตัวแปรผล ซึ่งสามารถแสดงได้ด้วยภาพ 8



ภาพ 7 ขนาดสัมประสิทธิ์เส้นทางของตัวแปรเหตุที่มีตัวแปรผล

จากภาพ 7 สามารถนำมาแยกหาค่าสัมประสิทธิ์เส้นทางทั้งทางตรงและทางอ้อมได้ดังนี้

ตาราง 1 การแยกส่วนความสัมพันธ์เชิงสาเหตุทั้งทางตรงและทางอ้อม

ประเภทของความสัมพันธ์	ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร		
	X → Z	X → Y	Y → Z
ก) ความสัมพันธ์รวมทั้งหมด	r_{xz}	r_{xy}	R_{yz}
ข) ความสัมพันธ์เชิงสาเหตุและผล			
ข.1 สาเหตุทางตรง	P_{zx}	P_{yx}	P_{yz}
ข.2 สาเหตุทางอ้อม	-	$(P_{zx})(P_{yz})$	-
ความสัมพันธ์เชิงสาเหตุรวมทั้งหมด (ข. 1 + ข. 2)	P_{zx}	$(P_{yx})+(P_{zx})(P_{yz})$	P_{yz}
ก) ความสัมพันธ์ไม่ใช่เชิงสาเหตุ (ก-ข)	$(r_{xz})-(P_{zx})$	$r_{xy}-[(P_{yx})+(P_{zy})(P_{yz})]$	$(r_{yz})-(P_{yz})$

จากตาราง 1 จะเห็นได้ว่าตัวแปร X มีอิทธิพลเฉพาะทางตรงต่อตัวแปร Z ด้วยขนาดอิทธิพลเท่ากับ P_{zx} ตัวแปร X มีอิทธิพลทั้งหมดต่อตัวแปร Y เท่ากับ $(P_{yx}) + (P_{zx})(P_{yz})$ แบ่งเป็นอิทธิพลทางตรงเท่ากับ P_{yx} และทางอ้อมผ่านตัวแปร Z เท่ากับ $(P_{zx})(P_{yz})$ และมีความสัมพันธ์เที่ยมหรือความสัมพันธ์ที่ไม่ใช่เชิงสาเหตุเท่ากับ $r_{xy} - [(P_{yx}) + (P_{zy})(P_{yz})]$ ส่วนตัวแปร Z มีอิทธิพลทั้งหมดต่อตัวแปร Y เท่ากับ P_{yz} ซึ่งเป็นอิทธิพลทางตรงเท่ากับ P_{yz} ไม่มีอิทธิพลทางอ้อม นอกจากนี้ยังมีความสัมพันธ์เที่ยมหรือความสัมพันธ์ที่ไม่ใช่เชิงสาเหตุเท่ากับ $(r_{yz}) - (P_{yz})$

จากแนวคิดทฤษฎีและเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง สรุปเป็น กรอบแนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง ผู้วิจัยได้รวบรวมแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะ ความต้องการ (Needs) ซึ่งเป็นตัวพื้นฐานทำให้เกิดแรงจูงใจ (Motivation) และเป็นผลต่อการเกิดความพึงพอใจ ดังนั้นในการเสริมสร้างความพึงพอใจจึงต้องพิจารณาจากความต้องการและแรงจูงใจ จึงได้ทบทวน ทฤษฎีความต้องการของ Maslow ทฤษฎีแรงจูงใจสองปัจจัยของ Herzberg และทฤษฎีความต้องการ 3 ประการของ Alderfer ตลอดจนงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดเป็นปัจจัยและตัวแปรในการวิจัยครั้งนี้ ดังตาราง 2

ตาราง 2 การสังเคราะห์ปัจจัยและตัวแปรที่ใช้ในการวิจัยจำแนกตามแนวคิดทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

แนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง*			ตัวแปรที่ศึกษา	งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
Herzberg's Two Factor Theory*	Maslow's Hierarchy of needs*	Alderfer's Existence, Relatedness and Growth Theory*		
Working conditions	Physiological	Existence	ปัจจัยการดำรงชีพ	- ชนสิกข์ พฤฒิพิทักษ์ (2548)
Salary & benefits	Safety-material		- สวัสดิการและค่าตอบแทน - ความมั่นคงปลอดภัยในการทำงาน - นโยบายและการบริหาร	- ทองแท่ง ทองลิ่ม (2544) - ชุดกาญจน์ เพชรแก้ว(2546) - Gilmer (1975) - Valez (1972)
Supervision	Safety-interpersonal	Relatedness	ปัจจัยความสัมพันธ์	- ชนสิกข์ พฤฒิพิทักษ์ (2548)
Follow workers	Belongingness (Social)		- ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน - สัญญาจ้าง - ความสัมพันธ์เดิมกับมหาวิทยาลัย - ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงานและผู้ชี้แจงทั้งบัญชา	- ชุดกาญจน์ เพชรแก้ว(2546) - ทองแท่ง ทองลิ่ม (2544) - ชนานุช ดิษฐเนตร (2536) - Gilmer (1975)
Recognition Advancement Responsibility	Esteem-interpersonal	Growth	ปัจจัยความเจริญก้าวหน้า	- ชุดกาญจน์ เพชรแก้ว(2546)
	Esteem-self-confirmed		- ความสามารถในการทำงาน - ความรับผิดชอบในงาน - ความมีอิสรภาพในการทำงาน	- ชนานุช ดิษฐเนตร (2536) - Gilmer (1975) - Valez (1972)
Job challenge	Self-actualization			

* (Alderfer, 1977, Schneider & Alderfer, 1973)

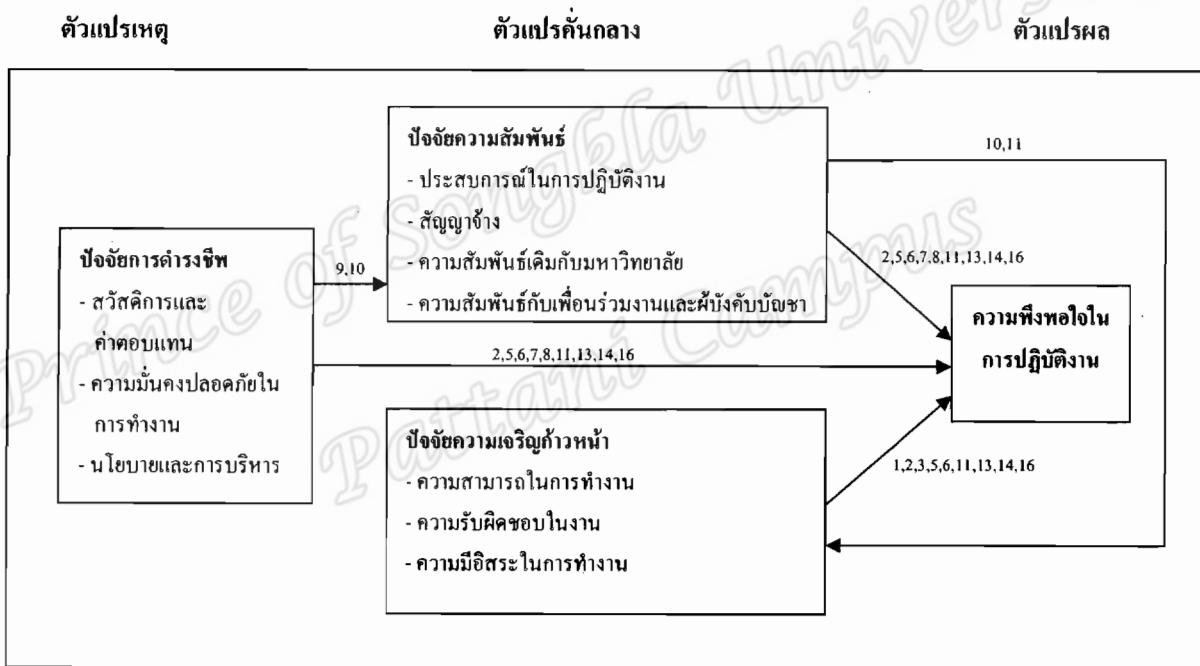
จากตาราง 2 จะเห็นได้ว่า ผู้วิจัยได้พิจารณาศึกษาปัจจัยที่คาดว่าส่งผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานตามแนวคิดทฤษฎีของ ERG Theory ของ Alderfer ซึ่งถูกพัฒนาจากทฤษฎีคำอธิบายของ Maslow (Maslow's Hierarchy of needs) (Schneider & Alderfer, 1973) โดยนำเสนอถึงความต้องการพื้นฐาน 3 ประการคือ 1) ปัจจัยการดำรงชีพ (Existence) เป็นความต้องการที่จะตอบสนองเพื่อให้มีชีวิตอยู่ ประกอบด้วยตัวแปร คือ สวัสดิการและค่าตอบแทน ความมั่นคงปลอดภัยในการทำงาน นโยบายและการบริหาร 2) ปัจจัยความสัมพันธ์ (Relatedness) เป็นบทบาทที่ซับซ้อนเกี่ยวกับคนและความพึงพอใจ การปฏิสัมพันธ์กันในสังคมนำมามุ่รีร่องเกี่ยวกับอารมณ์ การเคารพนับถือ การยอมรับ และความต้องการเป็นเจ้าของ ทำให้เกิดความพึงพอใจในบทบาทการทำงานกับพนักงานเอง รวมทั้งครอบครัวและเพื่อน ประกอบด้วยตัวแปร คือ ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน สัญญาจ้าง ความสัมพันธ์เดิมกับมหาวิทยาลัย ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชา และ 3) ปัจจัยความเจริญก้าวหน้า ประกอบด้วยตัวแปร

คือ ความสามารถในการทำงาน ความรับผิดชอบในงาน ความมีอิสระในการทำงาน จากทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องสรุปเป็นความสัมพันธ์ดังนี้

ปัจจัยการดำรงชีพ ประกอบด้วย ตัวแปรสวัสดิการและค่าตอบแทน ความมั่นคงปลอดภัยในการทำงาน และนโยบายและการบริหาร ส่งผลทางตรงต่อปัจจัยความสัมพันธ์ และความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ยังส่งผลทางอ้อมต่อความเจริญก้าวหน้า โดยผ่านทางปัจจัยความสัมพันธ์

ปัจจัยความสัมพันธ์ ประกอบด้วยตัวแปร ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน สัญญาจ้าง ความสัมพันธ์เดิมกับมหาวิทยาลัย และความสัมพันธ์กับเพื่อนและผู้บังคับบัญชา ส่งผลทางตรงต่อปัจจัยความเจริญก้าวหน้า และความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ยังส่งผลทางอ้อมต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยผ่านทางปัจจัยความเจริญก้าวหน้า

ปัจจัยความความสามารถก้าวหน้า ประกอบด้วยตัวแปรความสามารถในการทำงาน ความรับผิดชอบในงาน และความมีอิสระในการทำงาน ส่งผลทางตรงต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ดังภาพ 8



หมายเหตุ ตัวเลขแสดงงานวิจัยที่สนับสนุนความสัมพันธ์เชิงเหตุผล

ภาพ 8 กรอบแนวคิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์