

## สารบัญ

หน้า

<b>บทคัดย่อ</b>	(5)
<b>Abstract</b>	(7)
<b>مستخلص البحث</b>	(9)
<b>กิตติกรรมประกาศ</b>	(11)
<b>สารบัญ</b>	(12)
<b>รายการตาราง</b>	(17)
<b>รายการภาพประกอบ</b>	(19)
<b>ตารางปริวรรตอักษร</b>	(20)
<b>บทที่</b>	
<b>1 บทนำ</b>	1
1.1 ความเป็นมาของปัญหา และปัญหา	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการวิจัย	5
1.3 คำนำมการวิจัย	6
1.4 กรอบแนวคิดของการวิจัย	6
1.5 ขอบเขตการวิจัย	8
1.6 นิยามศัพท์เฉพาะ	9
2. อัล-กรوان อัล-ชาดีม เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	12
2.1. อัล-กรوان อัล-ชาดีม เอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	13
2.1.1 อัล-กรوان	13
2.1.2 อัล-ชาดีม	17
2.1.3 เอกสารที่เกี่ยวข้อง	23
2.2 สภาพการบริหารงานของสำนักงานการศึกษาเอกชนในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้	27
2.2.1 โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม	27
2.2.2 ประวัติความเป็นมาของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม	27
2.2.3 ประเภทของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม	29
2.2.4 โครงสร้างการบริหารงานของโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม	30

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
2.2.5 หลักสูตรในโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม	31
2.3 ความหมายของผู้นำและภาวะผู้นำ	32
2.3.1 ความหมายของผู้นำ	32
2.3.2 ความหมายของภาวะผู้นำ	33
2.4 วิัฒนาการ ความเป็นมา แนวคิด และทฤษฎีภาวะผู้นำ	36
2.4.1 ทฤษฎีภาวะผู้นำเชิงคุณลักษณะ (The Trait Theory)	36
2.4.2 ทฤษฎีภาวะผู้นำเชิงพฤติกรรม (The Behavioral Leadership)	37
2.4.3 ทฤษฎีภาวะผู้นำตามสถานการณ์ (The Situational Leadership Theory)	40
2.4.4 ทฤษฎีภาวะผู้นำเชิงบูรณาการ (The integrative Leadership Theory)	41
2.4.5 องค์ประกอบคุณลักษณะผู้นำตามหลักการอิสลาม	43
2.5 การพัฒนาคุณลักษณะผู้นำตามหลักการอิสลาม	76
2.6 การวิเคราะห์องค์ประกอบ	80
2.6.1 ความหมายของการวิเคราะห์องค์ประกอบ	80
2.6.2 ประเภทของเทคนิคการวิเคราะห์องค์ประกอบ	81
2.6.3 ประโยชน์ของเทคนิคการวิเคราะห์องค์ประกอบ Factor Analysis	82
2.6.4 ข้อตกลงเบื้องต้นของการใช้สถิติการวิเคราะห์องค์ประกอบ	83
2.6.5 ความหมายของคำต่างๆ ในการวิเคราะห์องค์ประกอบ	86
2.6.6 ขั้นตอนการวิเคราะห์องค์ประกอบ	88
2.6.7 การออกแบบวิจัยและการประยุกต์ใช้สถิติการวิเคราะห์องค์ประกอบ	88
2.7 การวิจัยแบบผสมผสาน (Mixed Method Research)	89
2.7.1 นิยามของการวิจัยแบบผสมผสาน (Mixed Method Research)	89
2.7.2 ความสำคัญของการวิจัยแบบผสมผสาน	89
2.7.3 รูปแบบของการวิจัยแบบผสมผสาน	90
2.7.4 กระบวนการวิจัยแบบผสมผสาน	91
2.8 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	92
2.8.1 งานวิจัยในประเทศ	92

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
2.8.2 งานวิจัยต่างประเทศ	95
<b>3. วิธีดำเนินการวิจัย</b>	<b>100</b>
<b>ระยะที่ 1 การวิเคราะห์องค์ประกอบคุณลักษณะผู้นำทางการศึกษาตามหลักการอิสลามของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดชายแดนภาคใต้</b>	101
<b>ขั้นตอนที่ 1 ศึกษาแนวคิด และหลักการของคุณลักษณะผู้นำทางการศึกษาตามหลักการอิสลามและที่ไป</b>	101
<b>ขั้นตอนที่ 2 การสร้างกรอบการศึกษาการวิเคราะห์องค์ประกอบคุณลักษณะผู้นำทางการศึกษาตามหลักการอิสลามของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามจังหวัดชายแดนภาคใต้</b>	103
<b>ขั้นตอนที่ 3 การวิเคราะห์องค์ประกอบคุณลักษณะผู้นำทางการศึกษาตามหลักการอิสลามของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาในจังหวัดชายแดนภาคใต้</b>	103
<b>3.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง</b>	<b>103</b>
<b>3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย</b>	<b>105</b>
<b>3.3 การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย</b>	<b>106</b>
<b>3.4 การเก็บรวบรวมข้อมูล</b>	<b>107</b>
<b>3.5 การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสำรวจ (Exploratory Factor Analysis: EFA)</b>	<b>107</b>
<b>ระยะที่ 2 การศึกษาแนวทางพัฒนาคุณลักษณะผู้นำทางการศึกษาตามหลักการอิสลามของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาในจังหวัดชายแดนภาคใต้</b>	<b>109</b>
<b>ขั้นตอนที่ 1 ศึกษาแนวคิด และหลักการพัฒนาคุณลักษณะผู้นำทางการศึกษาตามหลักการอิสลามของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาในจังหวัดชายแดนภาคใต้</b>	109
<b>ขั้นตอนที่ 2 การยกร่างแนวทางการพัฒนาคุณลักษณะผู้นำทางการศึกษาตามหลักการอิสลามของผู้บริหารโรงเรียนเอกชนสอนศาสนาในจังหวัดชายแดนภาคใต้</b>	111
<b>ขั้นตอนที่ 3 การตรวจสอบร่างแนวทางการพัฒนาคุณลักษณะผู้นำ</b>	111

## สารบัญ (ต่อ)

<b>ขั้นตอนที่ 4 การยืนยันแนวทางการพัฒนาคุณลักษณะผู้นำทางการศึกษาตามหลักการอิสลามของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดชายแดนภาคใต้เกี่ยวกับความเหมาะสม ความเป็นไปได้ในการนำไปใช้จริง และข้อเสนอแนะเพิ่มเติม โดยการสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion) กับผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้เชี่ยวชาญ</b>	112
<b>ขั้นตอนที่ 5 รายงานผลการวิจัยโดยนำเสนอข้อค้นพบที่ได้จากการวิจัย</b>	114
<b>4. ผลการวิจัย</b>	115
<b>    4.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล</b>	115
4.1.1 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบคุณลักษณะผู้นำตามหลักการอิสลามของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดชายแดนภาคใต้	115
4.1.2 ผลการศึกษาแนวทางการพัฒนาคุณลักษณะผู้นำทางการศึกษาตามหลักการอิสลามของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามในจังหวัดชายแดนภาคใต้	143
1) ผลการตรวจสอบร่างแนวทางการพัฒนา คุณลักษณะผู้นำตามหลักการอิสลาม	147
2) แนวทางการพัฒนาคุณลักษณะผู้นำทางการศึกษาอิสลามที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้ทรงคุณวุฒิ	155
3) ผลการยืนยันแนวทางการพัฒนาคุณลักษณะผู้นำทางการศึกษาตามหลักการอิสลามของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลาม ตามจังหวัดชายแดนภาคใต้	159
<b>5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ</b>	167
5.1 วัตถุประสงค์ของการวิจัย	167
5.2 วิธีดำเนินการวิจัย	167

## สารบัญ (ต่อ)

5.3 สรุปผลการวิจัย	171
5.4 อภิปรายผล	178
5.5 ข้อเสนอแนะ	193
5.5.1 ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้	193
5.5.2 ข้อเสนอแนะในการจัดทำวิจัยครั้งต่อไป	194
<b>บรรณานุกรม</b>	<b>195</b>
หนังสือ	195
หนังสือแปล	198
วิทยานิพนธ์และวารสาร	198
วิจัยและเอกสารต่างประเทศ	201
 <b>ภาคผนวก</b>	
<b>ภาคผนวก ก แสดงค่าไอกenenที่มีค่าต่ำกว่าหนึ่ง</b>	<b>212</b>
<b>ภาคผนวก ข หนังสือขอความอนุเคราะห์</b>	<b>219</b>
<b>ภาคผนวก ค รายงานผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบเครื่องมือวิจัย</b>	<b>228</b>
<b>ภาคผนวก ง แบบประเมินความตรงเชิงเนื้อหา(Content Validity)</b>	<b>230</b>
<b>ภาคผนวก จ ผลการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือวิจัย</b>	<b>248</b>
<b>ภาคผนวก ฉ แบบสอบถามฉบับหลังการปรับปรุงแก้ไข</b>	<b>260</b>
<b>ภาคผนวก ช เอกสารประกอบการสอนหากลุ่มผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญ</b>	<b>272</b>
<b>ภาคผนวก ซ ข้อมูลประกอบเอกสารการสอนหากลุ่ม</b>	<b>277</b>
<b>ภาคผนวก ฌ นิพนธ์ต้นฉบับ (Menu Script)</b>	<b>308</b>
<b>ประวัติผู้เขียน</b>	<b>350</b>

## รายการตาราง

	หน้า
ตารางที่ 1 แสดงการประมาณจำนวนตัวอย่างที่ใช้เคราะห์องค์ประกอบ	85
ตารางที่ 2 แสดงจำนวนโรงเรียนที่เป็นประชากร และกลุ่มตัวอย่าง	104
ตารางที่ 3 แสดงจำนวนกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามที่เป็นบุคลากร โรงเรียน รองหัวหน้าฝ่าย และครูผู้สอน โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามจังหวัด ชาญเดนภาคใต้จำนวน 113 โรงเรียน	105
ตารางที่ 4 จำนวนร้อยละ ข้อมูลทั่วไปของบุคลากรหัวหน้าฝ่าย รองหัวหน้าฝ่าย และครูผู้สอน โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามจังหวัดชาญเดนภาคใต้	116
ตารางที่ 5 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าระดับคุณลักษณะผู้นำ ทางการศึกษาตามหลักการอิสลามของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอน ศาสนาอิสลามจังหวัดชาญเดนภาคใต้ของตัวแปร	118
ตาราง 6 ผลการตรวจสอบข้อตกลงเบื้องต้นเกี่ยวกับความเหมาะสมของเมตريคชี้ สหสัมพันธ์ในภาพรวมด้วย KMO and Barlett's Test	129
ตารางที่ 7 ค่าท่อเกน ร้อยละของความแปรปรวน และร้อยละของความแปรปรวนสะสม	130
ตารางที่ 8 แสดงตัวแปรและค่าน้ำหนักองค์ประกอบของตัวแปร	131
ตารางที่ 9 แสดงชื่อองค์ประกอบ และจำนวนตัวแปร	135
ตารางที่ 10 ค่าน้ำหนักองค์ประกอบ ค่าไオเกน ค่าร้อยละของความแปรปรวน และค่าร้อยละของความแปรปรวนสะสมขององค์ประกอบที่ 1 ด้านความรู้ และทักษะการบริหาร (Fathanah)	136
ตารางที่ 11 ค่าน้ำหนักองค์ประกอบ ค่าไオเกน ค่าร้อยละของความแปรปรวน และค่าร้อยละของความแปรปรวนสะสมขององค์ประกอบที่ 2 ด้านการมี หลักศรัทธาที่ถูกต้อง (Aqidah Salamah)	137
ตารางที่ 12 ค่าน้ำหนักองค์ประกอบ ค่าไオเกน ค่าร้อยละของความแปรปรวนและค่าร้อยละ	

## รายการตาราง (ต่อ)

หน้า

ของความแปรปรวนสะสมขององค์ประกอบที่ 3 ด้านความสัจจิริ่ง และเป็นที่ไว้วางใจ (Siddiq & Amanah)	138
ตารางที่ 13 ค่าร้อยละของความแปรปรวน และค่าร้อยละ <sup>†</sup> ของความแปรปรวนสะสมขององค์ประกอบที่ 4 ค่าน้ำหนัก องค์ประกอบ และค่าไอุเกน ด้านมารยาททางสังคม (Akhlakul Karimah)	139
ตารางที่ 14 ค่าน้ำหนักองค์ประกอบ ค่าไอุเกน ค่าร้อยละของความแปรปรวน และค่าร้อยละของความแปรปรวนสะสมขององค์ประกอบที่ 5 ด้านการเผยแพร่ และสื่อสารคำสอนอิสลาม (Tabligh)	140
ตารางที่ 15 ค่าน้ำหนักองค์ประกอบ ค่าไอุเกน ค่าร้อยละของความแปรปรวนและ ค่าร้อยละของความแปรปรวนสะสมขององค์ประกอบที่ 6 ด้านกิจภาพและสุขภาพ	141
ตารางที่ 16 ค่าน้ำหนักองค์ประกอบ ค่าไอุเกน ค่าร้อยละของความแปรปรวน และค่าร้อยละของความแปรปรวนสะสมขององค์ประกอบที่ 7 ด้านการประชุม <sup>‡</sup> ปรึกษาหารือแบบอิสลาม (Syura)	142
ตารางที่ 17 ผลการยกร่างแนวทางการพัฒนาคุณลักษณะผู้นำทางการการศึกษา <sup>§</sup> ตามหลักการอิสลามของผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามจังหวัด ชายแดนภาคใต้	143
ตารางที่ 18 ผลเกี่ยวกับความคิดเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิต่อร่างแนวทางการพัฒนาคุณลักษณะ ผู้นำทางการศึกษาตามหลักการอิสลามสำหรับผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอน ศาสนาอิสลาม	147
ตารางที่ 19 แนวทางการพัฒนาคุณลักษณะผู้นำตามหลักการอิสลามของผู้บริหาร โรงเรียน เอกชนสอนศาสนาอิสลามสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ที่ผ่านการปรับปรุง ตรวจสอบ หลังจากการยกร่างจากผู้ทรงคุณวุฒิ	155
ตารางที่ 20 แสดงแนวทางการพัฒนาคุณลักษณะผู้นำทางการศึกษาตามหลักการอิสลามของ ผู้บริหาร โรงเรียนเอกชนสอนศาสนาอิสลามจังหวัดชายแดนภาคใต้ที่ผ่านการยืนยัน	160

## รายการภาพประกอบ

หน้า

แผนภาพที่ 1 ภาพกรอบแนวคิดการวิจัยเรื่อง“การวิเคราะห์องค์ประกอบคุณลักษณะผู้นำ ทางการศึกษาตามหลักการอิสลามของผู้บริหารโรงเรียนเอกชน สอนศาสนาอิสลามในจังหวัดชายแดนภาคใต้”	7
แผนภาพที่ 2 แผนภูมิแสดงมิติพฤตกรรมผู้นำแบบมุ่งโครงสร้างงานกับมุ่งความสัมพันธ์	39
แผนภาพที่ 3 แสดงความร่วมกัน (Communalities)	87